

**CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**Séance du 12 mars 2026**

**Délibération n°CA 2026-01**  
**Le compte financier 2025**

*Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R.719-102 et R.719-104,*

*Vu les articles 202,210,211,212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,*

*Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,*

*Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,*

*Vu le décret n° 2023-1094 du 24 novembre 2023 relatif à l'Université de technologie de Tarbes,*

**Article 1 :**

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 368,76 ETPT, (le cas échéant si l'organisme a la qualification d'opérateur de l'Etat) dont 284,59 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 84,17 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 42 067 778,64 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 29 862 955,93 € personnel
  - 8 941 450,62 € fonctionnement
  - 3 263 372,09 € investissement
- 39 754 183,98 € de crédit de paiement
  - 29 862 955,93 € personnel
  - 7 327 704,61 € fonctionnement
  - 2 563 523,44 € investissement
- 38 865 783,26 € de recettes
- 888 400,72 € de solde budgétaire déficitaire

**Article 2 :**

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- - 1 074 216,23 € de variation de trésorerie
- 293 822,92 € de résultat patrimonial
- 1 283 434,81 € de capacité d'autofinancement
- 5 342,02 € de variation de fonds de roulement

**Article 3 :**

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 293 822,92 € en report à nouveau.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Le rapport du commissaire aux comptes est joint à la présente délibération.

**Vote du compte financier 2025**

Votants : 31 membres ayant voix délibératives

Avis favorables : 31

Avis défavorable : 0

Abstention : 0

Adoption à l'unanimité : 31

**Vote de l'affectation du résultat 2025**

Votants : 31 membres ayant voix délibératives

Avis favorable : 31

Avis défavorable : 0

Abstention :

Adoption à l'unanimité : 0

Fait à Tarbes, le 12 mars 2026

Le président du conseil d'administration,

  
Antoine Nunes

**Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du compte financier 2025**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
			En ETPT	En ETPT	
Catégories d'emplois	Nature des emplois				
	Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		
			CDI	155,05	
		Non permanents	CDD	5,50	0,00
			15,04	24,53	39,57
<b>S/total EC</b>			<b>175,59</b>	<b>24,53</b>	<b>200,12</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>					<b>0,00</b>
BIATOSS	Permanents	Titulaires	71,08		71,08
		CDI	34,14	0,00	34,14
	Non permanents	CDD	3,78	59,64	63,42
<b>S/total Biatoss</b>			<b>109,00</b>	<b>59,64</b>	<b>168,64</b>
<b>Totaux</b>			<b>284,59</b>	<b>84,17</b>	<b>368,76</b>
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat</b>			<b>290</b>		<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>

*Note sur les modalités de renseignement du tableau*

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein. Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4)).

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5).



**TABLEAU 2**  
**Autorisations budgétaires**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

DEPENSES							RECETTES			
	Compte financier 2024 (CA du 13/03/2025)		Budget rectificatif 2 2025 (CA du 04/12/2025)		Compte financier 2025		Compte financier 2024 (CA du 13/03/2025)	Budget rectificatif 2 2025 (CA du 04/12/2025)	Compte financier 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP				
<b>Personnel</b>	<b>27 463 778</b>	<b>27 463 778</b>	<b>30 320 472,53</b>	<b>30 320 472,53</b>	<b>29 862 955,93</b>	<b>29 862 955,93</b>	<b>33 470 792</b>	<b>35 241 315</b>	<b>34 562 575,93</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	7 117 917	7 117 917	7 655 284,00	7 655 284,00	7 630 100,73	7 630 100,73	27 184 764	27 661 216,00	27 718 695,00	Subvention pour charges de service public
Personnel sur opérations globalisées	26 340 619	26 340 619	28 063 574,00	28 063 574,00	27 781 489,76	27 781 489,76	0	0,00	0,00	Subvention pour charges d'investissement
Personnel sur opérations fléchées	1 123 159	1 123 159	2 256 898,53	2 256 898,53	2 081 466,17	2 081 466,17	0	0,00	0,00	Autres financements de l'Etat
<b>Fonctionnement</b>	<b>6 159 217</b>	<b>5 812 273</b>	<b>10 100 012,84</b>	<b>8 710 241,11</b>	<b>8 941 450,62</b>	<b>7 327 704,61</b>	82 211	198 159,31	198 159,31	Fiscalité affectée
Fonctionnement sur opérations globalisées	5 296 066	4 938 172	8 607 084,78	7 158 027,85	7 890 080,86	6 290 227,96	29 400	220 511,00	24 445,96	Autres financements publics
Fonctionnement sur opérations fléchées	863 151	874 101	1 492 928,06	1 552 213,26	1 051 369,76	1 037 476,65	6 174 417	7 161 428,51	6 621 275,66	Recettes propres
<b>Intervention</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 633 764</b>	<b>6 530 206,38</b>	<b>4 303 207,33</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
Intervention sur opérations globalisées							0	0,00	0,00	Subvention pour charges d'investissement fléchée
Intervention sur opérations fléchées							309 380	319 531,00	312 772,16	Autres financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	<b>1 951 404</b>	<b>1 883 595</b>	<b>4 407 575,41</b>	<b>3 374 633,81</b>	<b>3 263 372,09</b>	<b>2 563 523,44</b>	4 078 505	5 499 291,98	3 705 088,17	Autres financements publics fléchés
Investissement sur opérations globalisées	1 407 594	1 742 600	1 766 863,98	1 587 168,02	1 424 511,32	1 254 619,19	245 879	711 383,40	285 347,00	Recettes propres fléchées
Investissement sur opérations fléchées	543 810	140 994	2 640 711,43	1 787 465,79	1 838 860,77	1 308 904,25				
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>35 574 399</b>	<b>35 159 646</b>	<b>44 828 060,78</b>	<b>42 405 347,45</b>	<b>42 067 778,64</b>	<b>39 754 183,98</b>	<b>38 104 556,00</b>	<b>41 771 521,20</b>	<b>38 865 783,26</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		<b>2 944 910</b>						<b>633 826,25</b>	<b>888 400,72</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>



Tableau 4 - Equilibre financier -Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT							
Besoins (utilisation des financements)				Financements (couverture des besoins)			
Besoins (utilisation des financements)	CF2024	BR2 2025	CF2025	CF2024	BR2 2025	CF2025	Financements (couverture des besoins)
Solde budgétaire (déficit)		633 826,25	888 400,72	2 944 910,00	0,00		Solde budgétaire (excédent)
Remboursements d'emprunts (capital) ;		0,00			0,00		Nouveaux emprunts (capital)
Nouveaux prêts (capital) ;		0,00			0,00		
Dépôts et cautionnements		0,00			0,00		Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	171 109,00	388 000,00	343 274,00	243 409,00	238 000,00	175 238,00	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	571 162,00	0,00	-64 541,00	3 937 478,00	0,00	-82 320	Autres encaissements sur compte de tiers
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (= D2+b1+c1+e1)</b>	<b>742 271,00</b>	<b>1 021 826,25</b>	<b>1 167 133,72</b>	<b>7 125 797,00</b>	<b>238 000,00</b>	<b>92 918,00</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (=D1+b2+c2+e2)</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>6 383 526,00</b>				<b>783 826,25</b>	<b>1 074 215,72</b>	<b>Variation de trésorerie</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée</i>	<i>2 495 510,00</i>	<i>933 628,93</i>				<i>124 640,06</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée</i>
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>	<i>3 888 016,00</i>				<i>1 717 455,18</i>	<i>949 575,66</i>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>
	<b>13 509 323,00</b>	<b>1 021 826,25</b>	<b>1 167 133,72</b>	<b>7 125 797,00</b>	<b>1 021 826,25</b>	<b>1 167 133,72</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>



**Tableau 6**  
Situation patrimoniale

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat**

CHARGES			PRODUITS				
	CF2024	BR2 2025	CF2025	CF2024	BR2 2025	CF2025	
Personnel	28 296 876,13	30 320 472,53	29 498 050,04	Subventions de l'Etat	27 957 339,60	27 812 986,13	29 591 153,53
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	7 117 917,00	7 655 284,00	7 661 296,29	Fiscalité affectée	82 211,28	198 159,31	198 159,31
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	10 105 111,98	10 742 996,11	9 653 856,01	Autres subventions	1 639 022,16	3 704 613,02	1 067 618,56
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>38 401 988,11</b>	<b>41 063 468,64</b>	<b>39 151 906,05</b>	Autres produits	9 322 803,51	8 741 867,88	8 588 797,57
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>	599 388,44	-	293 822,92	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>39 001 376,55</b>	<b>40 457 626,34</b>	<b>39 445 728,97</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>39 001 376,55</b>	<b>41 063 468,64</b>	<b>39 445 728,97</b>	<i>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</i>		605 842,30	
				<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>39 001 376,55</b>	<b>41 063 468,64</b>	<b>39 445 728,97</b>

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	CF2024	BR2 2025	CF2025
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	599 388,44	-	293 822,92
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	3 367 309,13	2 000 000,00	2 254 131,63
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 435 100,50	1 100 000,00	1 437 075,34
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		172 755,00	172 755,60
- produits de cession d'éléments d'actifs	600,00	-	200,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	654 617,15	-	-
<b>= CAF ou IAF*</b>	<b>1 876 379,92</b>	<b>466 912,70</b>	<b>1 283 434,81</b>

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

	CF2024	BR2 2025	CF2025	RESSOURCES	CF2024	BR2 2025	CF2025
Insuffisance d'autofinancement*				Capacité d'autofinancement*	1 876 379,92	466 912,70	1 283 434,81
Investissements	1 908 311,05	3 374 633,81	2 515 434,17	Financement de l'actif par l'Etat	119 184,81	310 420,00	1 059 538,09
Remboursement des dettes financières		-		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	6 867,00	1 449 590,76	177 603,29
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>1 908 311,05</b>	<b>3 374 633,81</b>	<b>2 515 434,17</b>	Autres ressources	600,00	54 859,70	200,00
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>94 720,68</b>	<b>-</b>	<b>5 342,02</b>	Augmentation des dettes financières		-	
				<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>2 003 031,73</b>	<b>2 281 783,16</b>	<b>2 520 776,19</b>
				<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>		<b>1 092 850,65</b>	

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	CF2024	BR2 2025	CF2025
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)</b>	94 720,68	-	5 342,02
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 6 288 805,32	- 309 024,40	1 079 558,25
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	6 383 526,00	- 783 826,25	- 1 074 216,23
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	8 868 046,68	7 775 196,03	8 873 388,70
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 3 391 603,97	- 3 700 628,37	- 2 312 045,72
Niveau de la TRESORERIE	12 259 650,65	11 475 824,40	11 185 434,42

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

TABLEAU 9  
Opérations pluriannuelles - exécution

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
Acacia	Personnel	184 001		9 228	9 228	0	9 228	9 228	0	174 773	174 773
	Fonctionnement	12 000	945	1 512	2 457	945	1 512	2 457	0	9 543	9 543
	Investissement	3 000			0			0	0	3 000	3 000
<b>Total Subv-2024-0018</b>		<b>199 001</b>	<b>945</b>	<b>10 740</b>	<b>11 685</b>	<b>945</b>	<b>10 740</b>	<b>11 685</b>	<b>0</b>	<b>187 316</b>	<b>187 316</b>
ADDITOOL	Personnel	53 186	53 186	0	53 186	53 186	0	53 186	0	0	0
	Fonctionnement	60 462	34 717	3 789	38 506	34 534	2 063	36 597	1 909	21 956	23 865
	Investissement	25 049	20 121	4 928	25 049	20 121	4 928	25 049	0	0	0
<b>Total OP-2021-0006</b>		<b>138 698</b>	<b>108 024</b>	<b>8 717</b>	<b>116 741</b>	<b>107 841</b>	<b>6 991</b>	<b>114 832</b>	<b>1 909</b>	<b>21 956</b>	<b>23 865</b>
Agence de l'eau Normandie	Personnel	108 542	108 542	0	108 542	108 542	0	108 542	0	0	0
	Fonctionnement	32 359	16 682	15 676	32 358	16 676	14 791	31 467	891	1	892
	Investissement	3 099	3 099	0	3 099	3 099	0	3 099	0	0	0
<b>Total OP-2021-0001</b>		<b>144 000</b>	<b>128 323</b>	<b>15 676</b>	<b>143 999</b>	<b>128 317</b>	<b>14 791</b>	<b>143 108</b>	<b>891</b>	<b>1</b>	<b>892</b>
AirBus Excelab flux 3&4	Personnel	33 986			0	0	0	0	0	33 986	33 986
	Fonctionnement	5 998			0	0	0	0	0	5 998	5 998
	Investissement				0	0	0	0	0	0	0
<b>Total OP-2025-0026</b>		<b>39 984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>39 984</b>	<b>39 984</b>
AirBus Excelab flux 3	Personnel	22 950		16 103	16 103	0	16 103	16 103	0	6 847	6 847
	Fonctionnement	500	294	0	294	294	0	294	0	206	206
	Investissement				0	0	0	0	0	0	0
<b>Total OP-2024-0011</b>		<b>23 450</b>	<b>294</b>	<b>16 103</b>	<b>16 396</b>	<b>294</b>	<b>16 103</b>	<b>16 396</b>	<b>0</b>	<b>7 054</b>	<b>7 054</b>
Alert-PYR	Personnel	65 100	23 486	35 224	58 711	23 486	35 224	58 711	0	6 389	6 389
	Fonctionnement	7 660	2 259	2 365	4 624	2 183	2 441	4 624	0	3 036	3 036
	Investissement	1 200			0			0	0	1 200	1 200
<b>Total SUBV-2024-0043</b>		<b>73 960</b>	<b>25 745</b>	<b>37 589</b>	<b>63 335</b>	<b>25 670</b>	<b>37 665</b>	<b>63 335</b>	<b>0</b>	<b>10 625</b>	<b>10 625</b>
Allocation Doctorale PLASC	Personnel	98 878	98 878	0	98 878	98 878	0	98 878	0	0	0
	Fonctionnement	7 592	7 592	0	7 592	7 592	0	7 592	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OP-2021-0012</b>		<b>106 470</b>	<b>106 471</b>	<b>0</b>	<b>106 471</b>	<b>106 471</b>	<b>0</b>	<b>106 471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Allocation Doctorale Prospère	Personnel	72 262	72 262	0	72 262	72 262	0	72 262	0	0	0
	Fonctionnement	7 277	7 277	0	7 277	7 277	0	7 277	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OP-2021-0013</b>		<b>79 540</b>	<b>79 540</b>	<b>0</b>	<b>79 540</b>	<b>79 540</b>	<b>0</b>	<b>79 540</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Allocation Doctorale 2ECS	Personnel	72 506	46 058	26 444	72 502	46 058	26 444	72 502	0	4	4
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OP-2022-0017</b>		<b>72 506</b>	<b>46 058</b>	<b>26 444</b>	<b>72 502</b>	<b>46 058</b>	<b>26 444</b>	<b>72 502</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
Allocation Doctorale Fasurf	Personnel	72 506	43 495	28 181	71 676	43 495	28 181	71 676	0	830	830
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OP-2022-0018</b>		<b>72 506</b>	<b>43 495</b>	<b>28 181</b>	<b>71 676</b>	<b>43 495</b>	<b>28 181</b>	<b>71 676</b>	<b>0</b>	<b>830</b>	<b>830</b>
Alsymex	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	10 870	0	0	0	0	0	0	0	10 870	10 870
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0001</b>		<b>10 870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 870</b>	<b>10 870</b>
AMICMA	Personnel	357 000		31 753	31 753	0	31 753	31 753	0	325 247	325 247
	Fonctionnement	211 916		3 084	3 084		3 084	3 084	0	208 832	208 832
	Investissement	205 000		156 425	156 425	48 025	48 025	48 025	108 401	48 575	156 976
<b>Total SUBV-2024-0020</b>		<b>773 916</b>	<b>0</b>	<b>191 262</b>	<b>191 262</b>	<b>0</b>	<b>82 862</b>	<b>82 862</b>	<b>108 401</b>	<b>582 654</b>	<b>691 054</b>
Asystem	Personnel	7 250	7 249		7 249	7 249	0	7 249	0	1	1
	Fonctionnement	32 393	24 937	4 934	29 871	24 372	5 464	29 836	35	2 522	2 557
	Investissement				0			0	0	0	0

		Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à 2025	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
<b>Total OPE-2022-0003</b>		<b>39 643</b>	<b>32 187</b>	<b>4 934</b>	<b>37 121</b>	<b>31 622</b>	<b>5 464</b>	<b>37 085</b>	<b>35</b>	<b>2 522</b>	<b>2 558</b>
Aubert & Duval	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	36 800		24 642	24 642		24 033	24 033	609	12 158	12 767
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2024-0004</b>		<b>36 800</b>	<b>0</b>	<b>24 642</b>	<b>24 642</b>	<b>0</b>	<b>24 033</b>	<b>24 033</b>	<b>609</b>	<b>12 158</b>	<b>12 767</b>
AXSENS_ProWhy	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	40 500		320	320		320	320	0	40 180	40 180
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT2024-0034</b>		<b>40 500</b>	<b>0</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>320</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>40 180</b>	<b>40 180</b>
BELIEVER-LGP (ANR)	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	35 899			0			0	0	35 899	35 899
	Investissement	21 000			0			0	0	21 000	21 000
<b>Total SUBV-2025-0075</b>		<b>56 899</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 899</b>	<b>56 899</b>
BELIEVER-LMDC (ANR)	Personnel	247 001			0	0	0	0	0	247 001	247 001
	Fonctionnement	46 021		4 499	4 499		32	32	4 467	41 523	45 990
	Investissement	32 278		25 878	25 878		25 878	25 878	0	6 400	6 400
<b>Total SUBV-2025-0014</b>		<b>325 300</b>	<b>0</b>	<b>30 377</b>	<b>30 377</b>	<b>0</b>	<b>25 910</b>	<b>25 910</b>	<b>4 467</b>	<b>294 924</b>	<b>299 391</b>
CALL	Personnel	126 000		9 226	9 226	0	9 226	9 226	0	116 774	116 774
	Fonctionnement	23 000		2 831	2 831		2 259	2 259	572	20 169	20 741
	Investissement	2 000		783	783			0	783	1 217	2 000
<b>Total SUBV-2023-0021</b>		<b>151 000</b>	<b>0</b>	<b>12 840</b>	<b>12 840</b>	<b>0</b>	<b>11 485</b>	<b>11 485</b>	<b>1 355</b>	<b>138 160</b>	<b>139 515</b>
Campus Aéro Adour (C2A)	Personnel	453 800	0	5 947	5 947	0	5 947	5 947	0	447 853	447 853
	Fonctionnement	350 516		4 353	4 353		1 135	1 135	3 218	346 163	349 381
	Investissement	1 000 000		727 495	727 495		211 806	211 806	515 689	272 505	788 194
<b>Total SUBV-2025-0035</b>		<b>1 804 316</b>	<b>0</b>	<b>737 795</b>	<b>737 795</b>	<b>0</b>	<b>218 888</b>	<b>218 888</b>	<b>518 907</b>	<b>1 066 521</b>	<b>1 585 428</b>
Ca-Peek	Personnel	41 220		24 871	24 871	0	24 871	24 871	0	16 349	16 349
	Fonctionnement	26 000		2 505	2 505		2 505	2 505	0	23 495	23 495
	Investissement	10 000		10 000	10 000		10 000	10 000	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0030</b>		<b>77 220</b>	<b>0</b>	<b>37 376</b>	<b>37 376</b>	<b>0</b>	<b>37 376</b>	<b>37 376</b>	<b>0</b>	<b>39 844</b>	<b>39 844</b>
CHAIKMAT	Personnel	184 912	147 672	37 205	184 877	147 672	37 205	184 877	0	34	34
	Fonctionnement	63 013	27 340	16 214	43 554	28 349	15 984	44 333	-779	19 458	18 680
	Investissement	34 175	26 843	4 071	30 914	25 834	4 071	29 905	1 009	3 261	4 270
<b>Total OPE-2021-0015</b>		<b>282 100</b>	<b>201 855</b>	<b>57 491</b>	<b>259 346</b>	<b>201 855</b>	<b>57 261</b>	<b>259 116</b>	<b>230</b>	<b>22 754</b>	<b>22 984</b>
Chaire Professeur_Cosson	Personnel	148 448	31 217	44 624	75 841	31 217	44 624	75 841	0	72 607	72 607
	Fonctionnement	47 827	9 118	4 156	13 273	9 118	4 156	13 273	0	34 554	34 554
	Investissement	3 725	3 725	0	3 725	3 725	0	3 725	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0007</b>		<b>200 000</b>	<b>44 060</b>	<b>48 780</b>	<b>92 840</b>	<b>44 060</b>	<b>48 780</b>	<b>92 840</b>	<b>0</b>	<b>107 160</b>	<b>107 160</b>
CHAIRE Eficience	Personnel	41 436	23 251	18 184	41 435	23 251	18 184	41 435	0	1	1
	Fonctionnement	189 871	134 131	44 142	178 273	131 890	45 427	177 316	957	11 597	12 554
	Investissement	45 738	10 234	1 573	11 807	10 234	0	10 234	1 573	33 930	35 503
<b>Total OPE-2020-0009</b>		<b>277 044</b>	<b>167 617</b>	<b>63 899</b>	<b>231 516</b>	<b>165 375</b>	<b>63 611</b>	<b>228 986</b>	<b>2 530</b>	<b>45 529</b>	<b>48 058</b>
CHROMAERO	Personnel	115 055	115 055	0	115 055	115 055	0	115 055	0	0	0
	Fonctionnement	5 481	5 481	0	5 481	5 481	0	5 481	0	0	0
	Investissement	31 099	31 099	0	31 099	31 099	0	31 099	0	0	0
<b>Total OPE-2018-0033</b>		<b>151 635</b>	<b>151 635</b>	<b>0</b>	<b>151 635</b>	<b>151 635</b>	<b>0</b>	<b>151 635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CITEL	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	46 398			0			0	0	46 398	46 398
	Investissement	10 000			0			0	0	10 000	10 000
<b>Total CONT-2025-0009</b>		<b>56 398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56 398</b>	<b>56 398</b>
CODE TRACK	Personnel	21 933	21 933	0	21 933	21 933	0	21 933	0	0	0
	Fonctionnement	82 327	82 327	0	82 327	82 318	0	82 318	9	-1	9
	Investissement	9 800	9 800	0	9 800	9 800	0	9 800	0	0	0
<b>Total OPE-2019-0043</b>		<b>114 059</b>	<b>114 060</b>	<b>0</b>	<b>114 060</b>	<b>114 051</b>	<b>0</b>	<b>114 051</b>	<b>9</b>	<b>-1</b>	<b>9</b>
Colibri	Personnel	43 993	43 993	0	43 993	43 993	0	43 993	0	0	0
	Fonctionnement	17 793	2 172	6 617	8 788	2 172	6 534	8 705	83	9 005	9 088
	Investissement	8 214	3 181	0	3 181	3 181	0	3 181	0	5 033	5 033
<b>Total OPE-2023-0021</b>		<b>70 000</b>	<b>49 346</b>	<b>6 617</b>	<b>55 962</b>	<b>49 346</b>	<b>6 534</b>	<b>55 879</b>	<b>83</b>	<b>14 038</b>	<b>14 121</b>
Colibri (ADEME)	Personnel	102 400		39 914	39 914	0	39 914	39 914	0	62 486	62 486
	Fonctionnement	9 600		3 530	3 530		3 530	3 530	0	6 070	6 070
	Investissement	7 000		0	0		0	0	0	7 000	7 000
<b>Total SUBV-2024-0021</b>		<b>119 000</b>	<b>0</b>	<b>43 444</b>	<b>43 444</b>	<b>0</b>	<b>43 444</b>	<b>43 444</b>	<b>0</b>	<b>75 556</b>	<b>75 556</b>
Conseil Départemental Mayotte	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	35 000	8 104	2 745	10 849	7 309	3 540	10 849	0	24 151	24 151
	Investissement	21 000		1 896	1 896		1 896	1 896	0	19 104	19 104

		Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à 2025	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
<b>Total OPE-2022-0024</b>		<b>56 000</b>	<b>8 104</b>	<b>4 641</b>	<b>12 745</b>	<b>7 309</b>	<b>5 436</b>	<b>12 745</b>	<b>0</b>	<b>43 255</b>	<b>43 255</b>
Cont-VLM-Zgheib Elia	Personnel	100 079	100 079		100 079	100 079	0	100 079	0	0	0
	Fonctionnement	18 720		8 475	8 475		7 866	7 866	609	10 245	10 854
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total Cont-2023-0004</b>		<b>118 799</b>	<b>100 079</b>	<b>8 475</b>	<b>108 554</b>	<b>100 079</b>	<b>7 866</b>	<b>107 945</b>	<b>609</b>	<b>10 245</b>	<b>10 854</b>
CORSO MAGENTA	Personnel	10 968	10 968		10 968	10 968	0	10 968	0	0	0
	Fonctionnement	49 332	31 193	17 833	49 026	29 575	13 617	43 192	5 834	306	6 140
	Investissement		0		0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2019-0031</b>		<b>60 300</b>	<b>42 161</b>	<b>17 833</b>	<b>59 994</b>	<b>40 542</b>	<b>13 617</b>	<b>54 160</b>	<b>5 834</b>	<b>306</b>	<b>6 140</b>
Daniel-Euralis	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	5 000			0			0	0	5 000	5 000
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0020</b>		<b>5 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
Défi-Cle-Sphand	Personnel	74 461	58 777	15 684	74 461	58 777	15 684	74 461	0	0	0
	Fonctionnement	7 095	3 210	3 515	6 725	3 141	3 515	6 655	69	370	440
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2023-0009</b>		<b>81 556</b>	<b>61 987</b>	<b>19 198</b>	<b>81 185</b>	<b>61 918</b>	<b>19 198</b>	<b>81 116</b>	<b>69</b>	<b>370</b>	<b>440</b>
Digital Earth	Personnel	120 000	8 752	36 957	45 709	8 752	36 957	45 709	0	74 291	74 291
	Fonctionnement	33 000		3 739	3 739		3 739	3 739	0	29 261	29 261
	Investissement				0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2023-0036</b>		<b>153 000</b>	<b>8 752</b>	<b>40 697</b>	<b>49 448</b>	<b>8 752</b>	<b>40 697</b>	<b>49 448</b>	<b>0</b>	<b>103 552</b>	<b>103 552</b>
DURECO	Personnel	94 973		0	0	0	0	0	0	94 973	94 973
	Fonctionnement			0	0			0	0	0	0
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0055</b>		<b>94 973</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94 973</b>	<b>94 973</b>
ECOSYS PRO	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	6 526	6 526	0	6 526	6 526	0	6 526	0	0	0
	Investissement	1 193 474	502 086	91 514	593 599	450 811	128 288	579 099	14 500	599 875	614 375
<b>Total OPE-2021-0027</b>		<b>1 200 000</b>	<b>508 612</b>	<b>91 514</b>	<b>600 125</b>	<b>457 338</b>	<b>128 288</b>	<b>585 625</b>	<b>14 500</b>	<b>599 875</b>	<b>614 375</b>
EDF Cifre	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	40 500	5 975	7 357	13 332	5 895	7 436	13 332	0	27 168	27 168
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0028</b>		<b>40 500</b>	<b>5 975</b>	<b>7 357</b>	<b>13 332</b>	<b>5 895</b>	<b>7 436</b>	<b>13 332</b>	<b>0</b>	<b>27 168</b>	<b>27 168</b>
ENABLE	Personnel	166 109	166 109		166 109	166 109	0	166 109	0	0	0
	Fonctionnement	70 515	70 078	338	70 416	66 988	2 306	69 294	1 122	99	1 221
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2017-0053</b>		<b>236 624</b>	<b>236 187</b>	<b>338</b>	<b>236 525</b>	<b>233 097</b>	<b>2 306</b>	<b>235 403</b>	<b>1 122</b>	<b>99</b>	<b>1 221</b>
FAN	Personnel	94 973			0			0	0	94 973	94 973
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0056</b>		<b>94 973</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>94 973</b>	<b>94 973</b>
FLOEME	Personnel	111 639	111 639		111 639	111 639	0	111 639	0	0	0
	Fonctionnement	16 584	15 314	1 251	16 565	15 314	1 251	16 565	0	19	19
	Investissement	3 477	3 477	0	3 477	3 477	0	3 477	0	0	0
<b>Total OPE-2021-0022</b>		<b>131 700</b>	<b>130 430</b>	<b>1 251</b>	<b>131 681</b>	<b>130 430</b>	<b>1 251</b>	<b>131 681</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
France Relance	Personnel	300 396	300 396		300 396	300 396	0	300 396	0	0	0
	Fonctionnement	236 741	148 854	31 210	180 063	147 545	28 953	176 498	3 565	56 678	60 244
	Investissement	27 007	27 007	0	27 007	27 007	0	27 007	0	0	0
<b>Total OPE-2021-0025</b>		<b>564 144</b>	<b>476 256</b>	<b>31 210</b>	<b>507 465</b>	<b>474 947</b>	<b>28 953</b>	<b>503 900</b>	<b>3 565</b>	<b>56 678</b>	<b>60 244</b>
FUNGI	Personnel	20 000		8 815	8 815		8 486	8 486	329	11 185	11 514
	Fonctionnement	4 000		1 176	1 176		1 176	1 176	0	2 824	2 824
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0007</b>		<b>24 000</b>	<b>0</b>	<b>9 991</b>	<b>9 991</b>	<b>0</b>	<b>9 662</b>	<b>9 662</b>	<b>329</b>	<b>14 009</b>	<b>14 338</b>
GEOFIBNET	Personnel	76 335	76 335	0	76 335	76 335	0	76 335	0	0	0
	Fonctionnement	24 876	24 423	448	24 871	24 220	485	24 705	166	5	171
	Investissement	38 877	38 877	0	38 877	38 877	0	38 877	0	0	0
<b>Total OPE-2018-0013</b>		<b>140 088</b>	<b>139 635</b>	<b>448</b>	<b>140 083</b>	<b>139 432</b>	<b>485</b>	<b>139 917</b>	<b>166</b>	<b>5</b>	<b>171</b>
GOTTEN	Personnel	143 500		21 528	21 528	0	21 528	21 528	0	121 972	121 972
	Fonctionnement	109 850	16 665	5 426	22 091	0	21 563	21 563	527	87 759	88 287
	Investissement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2023-0030</b>		<b>253 350</b>	<b>16 665</b>	<b>26 953</b>	<b>43 618</b>	<b>0</b>	<b>43 091</b>	<b>43 091</b>	<b>527</b>	<b>209 732</b>	<b>210 259</b>
HALBRONN	Personnel	9 965	9 965	0	9 965	9 965	0	9 965	0	0	0
	Fonctionnement	66 035	44 331	14 430	58 761	43 991	14 430	58 421	340	7 274	7 614
	Investissement	5 000		3 576	3 576		1 991	1 991	1 585	1 424	3 009

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
<b>Total OPE-2019-0034</b>		<b>81 000</b>	<b>54 296</b>	<b>18 006</b>	<b>72 302</b>	<b>53 956</b>	<b>16 421</b>	<b>70 377</b>	<b>1 925</b>	<b>8 698</b>	<b>10 623</b>
Her-Man	Personnel	68 000			0	0	0	0	0	68 000	68 000
	Fonctionnement	22 980	4 622	1 266	5 889	4 589	1 299	5 889	0	17 091	17 091
	Investissement	3 000			0			0	0	3 000	3 000
<b>Total SUBV-2023-0003</b>		<b>93 980</b>	<b>4 622</b>	<b>1 266</b>	<b>5 889</b>	<b>4 589</b>	<b>1 299</b>	<b>5 889</b>	<b>0</b>	<b>88 091</b>	<b>88 091</b>
Histo LCBio 2023	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	2 520	0	2 505	2 505	0	1 440	1 440	1 065	15	1 080
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2024-0030</b>		<b>2 520</b>	<b>0</b>	<b>2 505</b>	<b>2 505</b>	<b>0</b>	<b>1 440</b>	<b>1 440</b>	<b>1 065</b>	<b>15</b>	<b>1 080</b>
Histo ValBiom 2024	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 980			0			0	0	7 980	7 980
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2024-0032</b>		<b>7 980</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 980</b>	<b>7 980</b>
IMT Nord Europe	Personnel	55 800			0			0	0	55 800	55 800
	Fonctionnement	2 700			0			0	0	2 700	2 700
	Investissement	2 000			0			0	0	2 000	2 000
<b>Total CONT-2024-0035</b>		<b>60 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60 500</b>	<b>60 500</b>	
IOTAT	Personnel	7 000		6 960	6 960	0	6 960	6 960	0	40	40
	Fonctionnement	32 434	25 560	2 861	28 422	23 817	4 469	28 286	136	4 012	4 148
	Investissement	1 066	1 066		1 066	1 066		1 066	0	0	0
<b>Total OPE-2021-0019</b>		<b>40 500</b>	<b>26 626</b>	<b>9 821</b>	<b>36 448</b>	<b>24 883</b>	<b>11 429</b>	<b>36 312</b>	<b>136</b>	<b>4 052</b>	<b>4 188</b>
LCBio_Lin et Chanvre Bio	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	2 400		196	196		196	196	0	2 204	2 204
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0002</b>		<b>2 400</b>	<b>0</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>196</b>	<b>196</b>	<b>0</b>	<b>2 204</b>	<b>2 204</b>
Liebherr	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	23 580			0			0	0	23 580	23 580
	Investissement	23 580			0			0	0	23 580	23 580
<b>Total CONT-2024-0019</b>		<b>47 160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47 160</b>	<b>47 160</b>	
MAMA	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	22 236	740	21 415	22 154	740	21 415	22 154	0	82	82
	Investissement	70 000	45 932	24 068	70 000	45 932	24 068	70 000	0	0	0
<b>Total OPE-2018-0028</b>		<b>92 236</b>	<b>46 671</b>	<b>45 483</b>	<b>92 154</b>	<b>46 671</b>	<b>45 483</b>	<b>92 154</b>	<b>0</b>	<b>82</b>	<b>82</b>
MAPEI	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	8 400			0			0	0	8 400	8 400
	Investissement	8 400			0			0	0	8 400	8 400
<b>Total CONT-2025-0002</b>		<b>16 800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16 800</b>	<b>16 800</b>	
MUSO	Personnel	70 534	70 534		70 534	70 534	0	70 534	0	0	0
	Fonctionnement	11 379	11 379	0	11 379	11 379	0	11 379	0	0	0
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total OPE-2019-0018</b>		<b>81 913</b>	<b>81 913</b>	<b>0</b>	<b>81 913</b>	<b>81 913</b>	<b>0</b>	<b>81 913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nanolife	Personnel	120 000		25 806	25 806	0	25 806	25 806	0	94 194	94 194
	Fonctionnement	42 000	6 661	4 150	10 812	6 653	4 150	10 803	9	31 188	31 197
	Investissement	110 000	110 000	0	110 000	110 000	0	110 000	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0031</b>		<b>272 000</b>	<b>116 661</b>	<b>29 956</b>	<b>146 617</b>	<b>116 653</b>	<b>29 956</b>	<b>146 609</b>	<b>9</b>	<b>125 383</b>	<b>125 391</b>
Neptune	Personnel	55 000			0			0	0	55 000	55 000
	Fonctionnement	28 300			0			0	0	28 300	28 300
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0059</b>		<b>83 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>83 300</b>	<b>83 300</b>	
NUTTéO	Personnel	9 477 762	84 328	441 864	526 191	84 328	441 864	526 191	0	8 951 571	8 951 571
	Fonctionnement	3 722 055		4 146	4 146		4 146	4 146	0	3 717 909	3 717 909
	Investissement	717 275			0			0	0	717 275	717 275
<b>Total OPE-2024-0010</b>		<b>13 917 092</b>	<b>84 328</b>	<b>446 010</b>	<b>530 337</b>	<b>84 328</b>	<b>446 010</b>	<b>530 337</b>	<b>0</b>	<b>13 386 754</b>	<b>13 386 754</b>
NUTTéO_Emergence_F²A-PM	Personnel	113 296	8 220	36 905	45 126	8 220	36 905	45 126	0	68 170	68 170
	Fonctionnement	24 684		1 739	1 739		1 739	1 739	0	22 945	22 945
	Investissement	2 000		1 300	1 300		1 300	1 300	0	700	700
<b>Total SUBV-2023-0042</b>		<b>139 980</b>	<b>8 220</b>	<b>39 944</b>	<b>48 164</b>	<b>8 220</b>	<b>39 944</b>	<b>48 164</b>	<b>0</b>	<b>91 816</b>	<b>91 816</b>
NUTTéO_Emergence_REFI²Végé	Personnel	113 296	8 807	36 904	45 711	8 807	36 904	45 711	0	67 585	67 585
	Fonctionnement	36 504		2 112	2 112		2 112	2 112	0	34 392	34 392
	Investissement	2 000			0			0	0	2 000	2 000
<b>Total SUBV-2024-0017</b>		<b>151 800</b>	<b>8 807</b>	<b>39 016</b>	<b>47 824</b>	<b>8 807</b>	<b>39 016</b>	<b>47 824</b>	<b>0</b>	<b>103 976</b>	<b>103 976</b>
NUTTéO_Emergence_TAMP4GreeSE	Personnel	113 296	8 752	36 808	45 560	8 752	36 808	45 560	0	67 736	67 736
	Fonctionnement	23 904		0	0		0	0	0	23 904	23 904
	Investissement	2 000			0			0	0	2 000	2 000

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération  (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025  (2)	AE consommées en 2025  (3)	TOTAL des AE consommées  (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025  (5)	CP consommés en 2025  (6)	TOTAL des CP consommés  (7) = (5) + (6)	Restes à payer  (8) = (4) - (7)	Solde à engager  (9) = (1) - (4)	Solde à payer  (10) = (1) - (7)
<b>Total SUBV-2023-0041</b>		<b>139 200</b>	<b>8 752</b>	<b>36 808</b>	<b>45 560</b>	<b>8 752</b>	<b>36 808</b>	<b>45 560</b>	<b>0</b>	<b>93 640</b>	<b>93 640</b>
NUTTéO_Exploratoire_COFUTURI	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	12 000			0			0	0	12 000	12 000
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0100</b>		<b>12 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_DEEAASS	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	8 400			0			0	0	8 400	8 400
	Investissement	3 600			0			0	0	3 600	3 600
<b>Total SUBV-2025-0102</b>		<b>12 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_Diagnostree	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	13 800		4 231	4 231		4 231	4 231	0	9 569	9 569
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0009</b>		<b>13 800</b>	<b>0</b>	<b>4 231</b>	<b>4 231</b>	<b>0</b>	<b>4 231</b>	<b>4 231</b>	<b>0</b>	<b>9 569</b>	<b>9 569</b>
NUTTéO_Exploratoire_DONUT	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 300		3 644	3 644		1 999	1 999	1 645	3 656	5 301
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0058</b>		<b>7 300</b>	<b>0</b>	<b>3 644</b>	<b>3 644</b>	<b>0</b>	<b>1 999</b>	<b>1 999</b>	<b>1 645</b>	<b>3 656</b>	<b>5 301</b>
NUTTéO_Exploratoire_EMPTEERR	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	8 000			0			0	0	8 000	8 000
	Investissement	2 000			0			0	0	2 000	2 000
<b>Total SUBV-2025-0096</b>		<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_E-Trust	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 000		978	978		978	978	0	6 022	6 022
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0011</b>		<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>978</b>	<b>978</b>	<b>0</b>	<b>978</b>	<b>978</b>	<b>0</b>	<b>6 022</b>	<b>6 022</b>
NUTTéO_Exploratoire_Gamme	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	8 302		3 393	3 393		3 393	3 393	0	4 909	4 909
	Investissement	4 500		1 856	1 856		1 856	1 856	0	2 644	2 644
<b>Total SUBV-2025-0007</b>		<b>12 802</b>	<b>0</b>	<b>5 249</b>	<b>5 249</b>	<b>0</b>	<b>5 249</b>	<b>5 249</b>	<b>0</b>	<b>7 552</b>	<b>7 552</b>
NUTTéO_Exploratoire_Hybrid	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	14 000		8 900	8 900		8 900	8 900	0	5 100	5 100
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0028</b>		<b>14 000</b>	<b>0</b>	<b>8 900</b>	<b>8 900</b>	<b>0</b>	<b>8 900</b>	<b>8 900</b>	<b>0</b>	<b>5 100</b>	<b>5 100</b>
NUTTéO_Exploratoire_MASTICATE	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	6 000			0			0	0	6 000	6 000
	Investissement	5 000			0			0	0	5 000	5 000
<b>Total SUBV-2025-0098</b>		<b>11 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11 000</b>	<b>11 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_MC2	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 000		3 708	3 708		1 698	1 698	2 010	3 292	5 302
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0008</b>		<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>3 708</b>	<b>3 708</b>	<b>0</b>	<b>1 698</b>	<b>1 698</b>	<b>2 010</b>	<b>3 292</b>	<b>5 302</b>
NUTTéO_Exploratoire_MOBHYDIQ	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	3 000			0			0	0	3 000	3 000
	Investissement	10 000			0			0	0	10 000	10 000
<b>Total SUBV-2025-0099</b>		<b>13 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_SEG-BIOIA	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	10 000			0			0	0	10 000	10 000
	Investissement	0			0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0095</b>		<b>10 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>10 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_sINTEXE	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	5 300		0	0		0	0	0	5 300	5 300
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0010</b>		<b>5 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 300</b>	<b>5 300</b>
NUTTéO_Exploratoire_TAMPEST	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 000		0	0		0	0	0	7 000	7 000
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0027</b>		<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 000</b>	<b>7 000</b>
NUTTéO_Exploratoire_Tuscan	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 000		2 447	2 447		2 447	2 447	0	4 553	4 553
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0029</b>		<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>2 447</b>	<b>2 447</b>	<b>0</b>	<b>2 447</b>	<b>2 447</b>	<b>0</b>	<b>4 553</b>	<b>4 553</b>
NUTTéO_Impulsion_Echelle	Personnel	47 500		15 607	15 607	0	15 607	15 607	0	31 893	31 893
	Fonctionnement	17 500		748	748		748	748	0	16 752	16 752
	Investissement				0			0	0	0	0

		Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à 2025	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
<b>Total SUBV-2025-0034</b>		<b>65 000</b>	<b>0</b>	<b>16 356</b>	<b>16 356</b>	<b>0</b>	<b>16 356</b>	<b>16 356</b>	<b>0</b>	<b>48 644</b>	<b>48 644</b>
NUTTéO_Impulsion_ACTHARUS	Personnel	50 000		20 267	20 267	0	20 267	20 267	0	29 733	29 733
	Fonctionnement	15 000		504	504		504	504	0	14 496	14 496
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0025</b>		<b>65 000</b>	<b>0</b>	<b>20 771</b>	<b>20 771</b>	<b>0</b>	<b>20 771</b>	<b>20 771</b>	<b>0</b>	<b>44 229</b>	<b>44 229</b>
NUTTéO_Impulsion_Amie	Personnel	50 000			0	0	0	0	0	50 000	50 000
	Fonctionnement	10 000		0	0		0	0	0	10 000	10 000
	Investissement	5 000		0	0		0	0	0	5 000	5 000
<b>Total SUBV-2025-0012</b>		<b>65 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>
NUTTéO_Impulsion_MULTIAxIAL	Personnel	81 000			0	0	0	0	0	81 000	81 000
	Fonctionnement	13 500		49	49		49	49	0	13 451	13 451
	Investissement	2 000			0			0	0	2 000	2 000
<b>Total SUBV-2025-0038</b>		<b>96 500</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>96 451</b>	<b>96 451</b>
NUTTéO_Impulsion_SmartWind	Personnel	120 837		6 152	6 152	0	6 152	6 152	0	114 685	114 685
	Fonctionnement	15 625		905	905		0	0	905	14 720	15 625
	Investissement	2 500		1 168	1 168			0	1 168	1 332	2 500
<b>Total SUBV-2025-0033</b>		<b>138 962</b>	<b>0</b>	<b>8 225</b>	<b>8 225</b>	<b>0</b>	<b>6 152</b>	<b>6 152</b>	<b>2 073</b>	<b>130 737</b>	<b>132 810</b>
NUTTéO_Impulsion_SoudimSpaek	Personnel	120 837		4 511	4 511	0	4 511	4 511	0	116 326	116 326
	Fonctionnement	16 125		0	0		0	0	0	16 125	16 125
	Investissement	2 000		0	0		0	0	0	2 000	2 000
<b>Total SUBV-2025-0026</b>		<b>138 962</b>	<b>0</b>	<b>4 511</b>	<b>4 511</b>	<b>0</b>	<b>4 511</b>	<b>4 511</b>	<b>0</b>	<b>134 451</b>	<b>134 451</b>
NUTTéO_Impulsion_Symbiosis²	Personnel	120 838		6 152	6 152	0	6 152	6 152	0	114 686	114 686
	Fonctionnement	14 124		1 758	1 758		176	176	1 582	12 366	13 948
	Investissement	4 000		863	863		0	0	863	3 137	4 000
<b>Total SUBV-2025-0032</b>		<b>138 962</b>	<b>0</b>	<b>8 773</b>	<b>8 773</b>	<b>0</b>	<b>6 328</b>	<b>6 328</b>	<b>2 445</b>	<b>130 189</b>	<b>132 634</b>
NUTTéO_Impulsion_TECSTURE	Personnel	76 648		22 763	22 763	0	22 763	22 763	0	53 885	53 885
	Fonctionnement			0	0		0	0	0	0	0
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0031</b>		<b>76 648</b>	<b>0</b>	<b>22 763</b>	<b>22 763</b>	<b>0</b>	<b>22 763</b>	<b>22 763</b>	<b>0</b>	<b>53 885</b>	<b>53 885</b>
NUTTéO-AAPMob-AyG	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	22 668		12 751	12 751		12 751	12 751	0	9 917	9 917
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0064</b>		<b>22 668</b>	<b>0</b>	<b>12 751</b>	<b>12 751</b>	<b>0</b>	<b>12 751</b>	<b>12 751</b>	<b>0</b>	<b>9 917</b>	<b>9 917</b>
NUTTéO-AAPMob-BaT	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	9 000		0	0		0	0	0	9 000	9 000
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0065</b>		<b>9 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 000</b>	<b>9 000</b>
NUTTéO-AAPMob-BeK	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	10 467		0	0		0	0	0	10 467	10 467
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0070</b>		<b>10 467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 467</b>	<b>10 467</b>
NUTTéO-AAPMob-LoM	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	12 878		0	0		0	0	0	12 878	12 878
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0072</b>		<b>12 878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 878</b>	<b>12 878</b>
NUTTéO-AAPMob-MoK	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	7 000		0	0		0	0	0	7 000	7 000
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0069</b>		<b>7 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 000</b>	<b>7 000</b>
NUTTéO-AAPMob-RADIUS	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	33 600		5 006	5 006		4 000	4 000	1 006	28 594	29 600
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0068</b>		<b>33 600</b>	<b>0</b>	<b>5 006</b>	<b>5 006</b>	<b>0</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>1 006</b>	<b>28 594</b>	<b>29 600</b>
NUTTéO-AAPMob-VaN	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	2 000		0	0		0	0	0	2 000	2 000
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2025-0067</b>		<b>2 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
Nweh Framework	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	13 500		0	0		0	0	0	13 500	13 500
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total CONT-2025-0040</b>		<b>13 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 500</b>	<b>13 500</b>
OBS-TAMP : Défi Clé Robotique Canada	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	8 000	227	3 947	4 174	227	3 947	4 174	0	3 826	3 826
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
<b>Total OPE-2023-0016</b>		<b>8 000</b>	<b>227</b>	<b>3 947</b>	<b>4 174</b>	<b>227</b>	<b>3 947</b>	<b>4 174</b>	<b>0</b>	<b>3 826</b>	<b>3 826</b>
OntoCommons	Personnel	245 086	242 351	2 684	245 035	242 351	2 684	245 035	0	51	51
	Fonctionnement	127 392	75 347	24 530	99 877	74 773	23 801	98 574	1 303	27 515	28 819
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2020-0007</b>		<b>372 479</b>	<b>317 698</b>	<b>27 214</b>	<b>344 912</b>	<b>317 124</b>	<b>26 485</b>	<b>343 609</b>	<b>1 303</b>	<b>27 567</b>	<b>28 870</b>
Plasmacut	Personnel				0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	34 961	34 961		34 961	33 486		33 486	1 475	0	1 475
	Investissement	30 000	30 000		30 000	30 000		30 000	0	0	0
<b>Total OPE-2016-0031</b>		<b>64 961</b>	<b>64 961</b>	<b>64 961</b>	<b>63 486</b>	<b>63 486</b>	<b>63 486</b>	<b>1 475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 475</b>
POCRISC	Personnel	90 214	77 639	12 099	89 738	77 639	12 099	89 738	0	477	477
	Fonctionnement	6 624	6 624	0	6 624	6 624	0	6 624	0	0	0
	Investissement	800	800		800	800		800	0	0	0
<b>Total OPE-2018-0011</b>		<b>97 638</b>	<b>85 063</b>	<b>12 099</b>	<b>97 162</b>	<b>85 063</b>	<b>12 099</b>	<b>97 162</b>	<b>0</b>	<b>476</b>	<b>476</b>
PRECIPUT 6	Personnel	290 083	110 125	76 630	186 755	110 125	76 630	186 755	0	103 328	103 328
	Fonctionnement	65 000		25 000	25 000		25 000	25 000	0	40 000	40 000
	Investissement	23 000	23 000		23 000	23 000	0	23 000	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0021</b>		<b>378 083</b>	<b>133 125</b>	<b>101 630</b>	<b>234 755</b>	<b>133 125</b>	<b>101 630</b>	<b>234 755</b>	<b>0</b>	<b>143 328</b>	<b>143 328</b>
Procsyma	Personnel	79 440	29 682	48 060	77 742	29 682	48 060	77 742	0	1 698	1 698
	Fonctionnement	35 310	2 525	211	2 736	2 525	211	2 736	0	32 573	32 573
	Investissement				0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2023-0001</b>		<b>114 750</b>	<b>32 207</b>	<b>48 271</b>	<b>80 478</b>	<b>32 207</b>	<b>48 271</b>	<b>80 478</b>	<b>0</b>	<b>34 272</b>	<b>34 272</b>
PROPUSIBOT (ANR)	Personnel	247 000			0		0	0	0	247 000	247 000
	Fonctionnement	42 300			0		0	0	0	42 300	42 300
	Investissement	40 000			0		0	0	0	40 000	40 000
<b>Total SUBV-2025-0023</b>		<b>329 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>329 300</b>	<b>329 300</b>	
Pyrénées Chanvre	Personnel	28 201	26 702	1 498	28 200	26 702	1 498	28 200	0	0	0
	Fonctionnement				0		0	0	0	0	0
	Investissement				0		0	0	0	0	0
<b>Total Cont-2024-0002</b>		<b>28 201</b>	<b>26 702</b>	<b>1 498</b>	<b>28 200</b>	<b>26 702</b>	<b>1 498</b>	<b>28 200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pyrénées Chanvre 2	Personnel	31 500	13 351	18 148	31 500	13 351	18 148	31 500	0	0	0
	Fonctionnement				0		0	0	0	0	0
	Investissement				0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2024-0016</b>		<b>31 500</b>	<b>13 351</b>	<b>18 148</b>	<b>31 500</b>	<b>13 351</b>	<b>18 148</b>	<b>31 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RATIER FIGEAC	Personnel	42 650	17 150	0	17 150	17 150	0	17 150	0	25 500	25 500
	Fonctionnement	38 850	3 369	15 508	18 877	3 369	14 767	18 136	741	19 973	20 714
	Investissement	40 000		25 000	25 000		25 000	25 000	0	15 000	15 000
<b>Total OPE-2019-0033</b>		<b>121 500</b>	<b>20 519</b>	<b>40 508</b>	<b>61 027</b>	<b>20 519</b>	<b>39 767</b>	<b>60 286</b>	<b>741</b>	<b>60 473</b>	<b>61 214</b>
Remind 4.0	Personnel	294 000	52 693	104 057	156 750	52 693	104 057	156 750	0	137 250	137 250
	Fonctionnement	22 239	2 204	6 029	8 234	2 204	6 029	8 234	0	14 005	14 005
	Investissement	5 000			0			0	0	5 000	5 000
<b>Total OPE-2022-0027</b>		<b>321 239</b>	<b>54 897</b>	<b>110 087</b>	<b>164 984</b>	<b>54 897</b>	<b>110 087</b>	<b>164 984</b>	<b>0</b>	<b>156 255</b>	<b>156 255</b>
REMORA	Personnel				0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	109 020	62 493	0	62 493	51 761	10 586	62 347	146	46 527	46 673
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0033</b>		<b>109 020</b>	<b>62 493</b>	<b>0</b>	<b>62 493</b>	<b>51 761</b>	<b>10 586</b>	<b>62 347</b>	<b>146</b>	<b>46 527</b>	<b>46 673</b>
REVALPET UP	Personnel	34 483	34 483	0	34 483	34 483	0	34 483	0	0	0
	Fonctionnement	56 759	36 556	7 585	44 141	35 199	8 823	44 022	119	12 618	12 736
	Investissement	3 069	3 084		3 084	3 069		3 069	15	-15	0
<b>Total OPE-2020-0011</b>		<b>94 311</b>	<b>74 124</b>	<b>7 585</b>	<b>81 708</b>	<b>72 751</b>	<b>8 823</b>	<b>81 574</b>	<b>134</b>	<b>12 602</b>	<b>12 736</b>
Ris-Income	Personnel	97 200	29 612	25 686	55 298	29 612	25 686	55 298	0	41 902	41 902
	Fonctionnement	24 935	10 824	10 000	20 824	10 824	0	10 824	10 000	4 111	14 111
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total SUBV-2023-0034</b>		<b>122 135</b>	<b>40 436</b>	<b>35 686</b>	<b>76 122</b>	<b>40 436</b>	<b>25 686</b>	<b>66 122</b>	<b>10 000</b>	<b>46 013</b>	<b>56 013</b>
ROXEL	Personnel	101 794	101 794	0	101 794	101 794	0	101 794	0	0	0
	Fonctionnement	60 472	44 592	15 837	60 430	43 869	13 187	57 056	3 374	43	3 416
	Investissement	29 695	1 275	28 085	29 360	1 275	8 526	9 801	19 559	335	19 894
<b>Total OPE-2019-0026</b>		<b>191 961</b>	<b>147 662</b>	<b>43 922</b>	<b>191 583</b>	<b>146 938</b>	<b>21 713</b>	<b>168 651</b>	<b>22 933</b>	<b>378</b>	<b>23 310</b>
SafePower	Personnel	146 000		24 193	24 193		24 193	24 193	0	121 807	121 807
	Fonctionnement	128 016		3 210	3 210		3 210	3 210	0	124 806	124 806
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2024-0003</b>		<b>274 016</b>	<b>0</b>	<b>27 403</b>	<b>27 403</b>	<b>0</b>	<b>27 403</b>	<b>27 403</b>	<b>0</b>	<b>246 613</b>	<b>246 613</b>
SAFRAN	Personnel				0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	28 779	25 232	3 502	28 735	25 201	3 084	28 285	449	44	493
	Investissement	52 221	29 444	22 730	52 174	7 221	40 423	47 644	4 530	48	4 577

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à 2025	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
<b>Total OPE-2018-0029</b>		<b>81 000</b>	<b>54 676</b>	<b>26 232</b>	<b>80 908</b>	<b>32 422</b>	<b>43 507</b>	<b>75 929</b>	<b>4 979</b>	<b>92</b>	<b>5 071</b>
SAFRAN Inconel	Personnel				0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	2 500		2 436	2 436		2 436	2 436	0	64	64
	Investissement	2 000		1 706	1 706		1 706	1 706	0	294	294
<b>Total CONT-2024-0005</b>		<b>4 500</b>	<b>0</b>	<b>4 143</b>	<b>4 143</b>	<b>0</b>	<b>4 143</b>	<b>4 143</b>	<b>0</b>	<b>357</b>	<b>357</b>
SC_Reborn	Personnel	39 693		34 594	34 594	0	34 594	34 594	0	5 099	5 099
	Fonctionnement	5 206	3 608	1 598	5 206	3 608	1 598	5 206	0	0	0
	Investissement	0			0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0006</b>		<b>44 899</b>	<b>3 608</b>	<b>36 192</b>	<b>39 800</b>	<b>3 608</b>	<b>36 192</b>	<b>39 800</b>	<b>0</b>	<b>5 099</b>	<b>5 099</b>
Segnere	Personnel	12 887	12 887		12 887	12 887	0	12 887	0	0	0
	Fonctionnement	2 672	2 672	0	2 672	2 672	0	2 672	0	0	0
	Investissement	6 099	6 099	0	6 099	6 099	0	6 099	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0015</b>		<b>21 659</b>	<b>21 659</b>	<b>0</b>	<b>21 659</b>	<b>21 659</b>	<b>0</b>	<b>21 659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SensAEVA	Personnel	162 592		86 903	86 903	0	86 903	86 903	0	75 689	75 689
	Fonctionnement	23 008		1 120	1 120		410	410	709	21 888	22 598
	Investissement	6 000			0			0	0	6 000	6 000
<b>Total SUBV-2024-0019</b>		<b>191 600</b>	<b>0</b>	<b>88 023</b>	<b>88 023</b>	<b>0</b>	<b>87 314</b>	<b>87 314</b>	<b>709</b>	<b>103 577</b>	<b>104 286</b>
SMART	Personnel	137 968	128 741	9 227	137 968	128 741	9 227	137 968	0	0	0
	Fonctionnement	20 268	14 405	327	14 732	14 386	346	14 732	0	5 536	5 536
	Investissement	50 036	50 036		50 036	50 036		50 036	0	0	0
<b>Total OPE-2018-0005</b>		<b>208 272</b>	<b>193 182</b>	<b>9 554</b>	<b>202 736</b>	<b>193 163</b>	<b>9 573</b>	<b>202 735</b>	<b>0</b>	<b>5 536</b>	<b>5 537</b>
SousLeSens_Total	Personnel	70 000	43 884	16 686	60 571	43 884	16 686	60 571	0	9 429	9 429
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2023-0017</b>		<b>70 000</b>	<b>43 884</b>	<b>16 686</b>	<b>60 571</b>	<b>43 884</b>	<b>16 686</b>	<b>60 571</b>	<b>0</b>	<b>9 429</b>	<b>9 429</b>
SPARTAN	Personnel	112 384	112 384		112 384	112 384	0	112 384	0	0	0
	Fonctionnement	51 821	672	5 275	5 947	672	5 275	5 947	0	45 873	45 873
	Investissement	11 700	10 597		10 597	10 597		10 597	0	1 103	1 103
<b>Total OPE-2021-0002</b>		<b>175 905</b>	<b>123 653</b>	<b>5 275</b>	<b>128 929</b>	<b>123 653</b>	<b>5 275</b>	<b>128 929</b>	<b>0</b>	<b>46 976</b>	<b>46 976</b>
Ssuchy Next	Personnel	205 470	8 967	49 610	58 578	8 967	49 610	58 578	0	146 892	146 892
	Fonctionnement	81 660	2 893	12 733	15 626	2 893	12 434	15 327	299	66 034	66 333
	Investissement	60 000	1 126	7 745	8 871	1 126	7 745	8 871	0	51 129	51 129
<b>Total SUBV-2023-0005</b>		<b>347 130</b>	<b>12 987</b>	<b>70 088</b>	<b>83 075</b>	<b>12 987</b>	<b>69 789</b>	<b>82 776</b>	<b>299</b>	<b>264 055</b>	<b>264 354</b>
STTP	Personnel	35 400	10 400	12 427	22 826	10 400	12 427	22 826	0	12 574	12 574
	Fonctionnement	126 160	19 593	12 548	32 140	19 593	12 548	32 140	0	94 020	94 020
	Investissement	13 900	6 556	0	6 556	3 568	2 772	6 340	216	7 344	7 560
<b>Total OPE-2024-008</b>		<b>175 460</b>	<b>36 548</b>	<b>24 974</b>	<b>61 522</b>	<b>33 561</b>	<b>27 746</b>	<b>61 307</b>	<b>216</b>	<b>113 938</b>	<b>114 154</b>
STTP 2023	Personnel	17 969	17 969		17 969	17 969	0	17 969	0	0	0
	Fonctionnement	41 201	37 664	3 537	41 200	35 424	3 732	39 155	2 045	1	2 046
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2023-0014</b>		<b>59 170</b>	<b>55 632</b>	<b>3 537</b>	<b>59 169</b>	<b>53 392</b>	<b>3 732</b>	<b>57 124</b>	<b>2 045</b>	<b>1</b>	<b>2 046</b>
TAFFTA	Personnel	120 574	8 960	38 400	47 360	8 960	38 400	47 360	0	73 214	73 214
	Fonctionnement	18 400	1 275	6 733	8 008	1 275	6 733	8 008	0	10 392	10 392
	Investissement	1 126	1 126	0	1 126	1 126	0	1 126	0	0	0
<b>Total SUBV-2024-0029</b>		<b>140 100</b>	<b>11 361</b>	<b>45 133</b>	<b>56 495</b>	<b>11 361</b>	<b>45 133</b>	<b>56 495</b>	<b>0</b>	<b>83 605</b>	<b>83 605</b>
TD-AI-LBM	Personnel				0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	5 294	3 852	1 391	5 243	3 312	1 391	4 703	540	51	591
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2021-0009</b>		<b>5 294</b>	<b>3 852</b>	<b>1 391</b>	<b>5 243</b>	<b>3 312</b>	<b>1 391</b>	<b>4 703</b>	<b>540</b>	<b>51</b>	<b>591</b>
TERASUVIMAT	Personnel	109 979			0		0	0	0	109 979	109 979
	Fonctionnement	40 000		300	300		300	300	0	39 700	39 700
	Investissement	49 700			0			0	0	49 700	49 700
<b>Total SUBV-2025-0053</b>		<b>199 679</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>300</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>199 379</b>	<b>199 379</b>
TESTUO	Personnel	123 500			0		0	0	0	123 500	123 500
	Fonctionnement	29 000			0			0	0	29 000	29 000
	Investissement	13 000			0			0	0	13 000	13 000
<b>Total SUBV-2025-0015</b>		<b>165 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>165 500</b>	<b>165 500</b>
Tomoro	Personnel	117 600	29 358	36 903	66 261	29 358	36 903	66 261	0	51 339	51 339
	Fonctionnement	24 400	21 621	1 999	23 620	21 198	1 999	23 197	423	780	1 203
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0022</b>		<b>142 000</b>	<b>50 979</b>	<b>38 902</b>	<b>89 881</b>	<b>50 556</b>	<b>38 902</b>	<b>89 458</b>	<b>423</b>	<b>52 119</b>	<b>52 542</b>
	Personnel				0		0	0	0	0	0

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
TOTEM	Fonctionnement	10 925		1 091	1 091		1 091	1 091	0	9 834	9 834
	Investissement	8 200		0	0		0	0	0	8 200	8 200
<b>Total CONT-2024-0033</b>		<b>19 125</b>	<b>0</b>	<b>1 091</b>	<b>1 091</b>	<b>0</b>	<b>1 091</b>	<b>1 091</b>	<b>0</b>	<b>18 034</b>	<b>18 034</b>
TREC	Personnel	186 144	5 480	40 786	46 266	5 480	40 786	46 266	0	139 878	139 878
	Fonctionnement	21 900		6 915	6 915		6 810	6 810	105	14 985	15 090
	Investissement	9 100		2 625	2 625		1 126	1 126	1 499	6 475	7 974
<b>Total SUBV-2023-0019</b>		<b>217 144</b>	<b>5 480</b>	<b>50 326</b>	<b>55 806</b>	<b>5 480</b>	<b>48 722</b>	<b>54 202</b>	<b>1 604</b>	<b>161 338</b>	<b>162 942</b>
Virtual Concept	Personnel				0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	867	867		867	867		867	0	0	0
	Investissement	990	990		990	990		990	0	0	0
<b>Total OPE-2021-0018</b>		<b>1 857</b>	<b>1 857</b>	<b>0</b>	<b>1 857</b>	<b>1 857</b>	<b>0</b>	<b>1 857</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
X_FA2023	Personnel	123 000			0		0	0	0	123 000	123 000
	Fonctionnement	147 460	10		10	10		10	0	147 450	147 450
	Investissement	3 000			0		0	0	0	3 000	3 000
<b>Total SUBV-2023-0002</b>		<b>273 460</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>273 450</b>	<b>273 450</b>
X-IMS	Personnel	176 000	77 765	80 260	158 025	77 765	80 260	158 025	0	17 975	17 975
	Fonctionnement	24 232	7 411	8 814	16 225	7 411	8 814	16 225	0	8 007	8 007
	Investissement	4 528	2 028	1 199	3 227	2 028	1 199	3 227	0	1 301	1 301
<b>Total OPE-2022-0040</b>		<b>204 760</b>	<b>87 204</b>	<b>90 273</b>	<b>177 477</b>	<b>87 204</b>	<b>90 273</b>	<b>177 477</b>	<b>0</b>	<b>27 283</b>	<b>27 283</b>
ZENCHA	Personnel	78 000		24 837	24 837		24 837	24 837	0	53 163	53 163
	Fonctionnement	12 000		647	647		647	647	0	11 353	11 353
	Investissement			0	0		0	0	0	0	0
<b>Total SUBV-2024-0006</b>		<b>90 000</b>	<b>0</b>	<b>25 484</b>	<b>25 484</b>	<b>0</b>	<b>25 484</b>	<b>25 484</b>	<b>0</b>	<b>64 516</b>	<b>64 516</b>
	S/Total Personnel	18 396 216	3 052 316	1 805 461	4 857 778	3 052 316	1 805 461	4 857 778	-	13 538 439	13 538 439
	S/Total Fonctionnement	7 978 624	1 200 406	522 987	1 723 394	1 154 267	514 508	1 668 775	54 619	6 255 230	6 309 849
	S/Total Investissement	4 190 297	1 002 708	1 147 659	2 150 367	925 199	553 779	1 478 978	671 389	2 039 929	2 711 319
	<b>Total Contrats de recherche</b>	<b>30 565 137</b>	<b>5 255 431</b>	<b>3 476 108</b>	<b>8 731 539</b>	<b>5 131 782</b>	<b>2 873 749</b>	<b>8 005 531</b>	<b>726 008</b>	<b>21 833 598</b>	<b>22 559 606</b>
CPER_IUT	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement		0		0	0		0	0	0	0
	Investissement	3 000 000	34 122		34 122	27 702	6 420	34 122	0	2 965 878	2 965 878
<b>Total OPE-2024-0013</b>		<b>3 000 000</b>	<b>34 122</b>	<b>-</b>	<b>34 122</b>	<b>27 702</b>	<b>6 420</b>	<b>34 122</b>	<b>-</b>	<b>2 965 878</b>	<b>2 965 878</b>
CPER_P2IA	Personnel	48 999	48 999		48 999	48 999		48 999	0	0	0
	Fonctionnement		0		0	0		0	0	0	0
	Investissement	3 951 001	110 047	592 131	702 178	68 012	318 932	386 944	315 234	3 248 822	3 564 057
<b>Total OPE-2023-0011</b>		<b>4 000 000</b>	<b>159 046</b>	<b>592 131</b>	<b>751 178</b>	<b>117 012</b>	<b>318 932</b>	<b>435 943</b>	<b>315 234</b>	<b>3 248 822</b>	<b>3 564 057</b>
CPER_Renapa	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement	3 300 000	147 732	6 300	154 032	107 026	31 975	139 001	15 031	3 145 968	3 160 999
<b>Total OPE-2023-0012</b>		<b>3 300 000</b>	<b>147 732</b>	<b>6 300</b>	<b>154 032</b>	<b>107 026</b>	<b>31 975</b>	<b>139 001</b>	<b>15 031</b>	<b>3 145 968</b>	<b>3 160 999</b>
Déploiement contrôle d'accès	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement	409 000		84 393	84 393	0	66 425	66 425	17 968	324 607	342 575
<b>Total OPE-2025-0004</b>		<b>409 000</b>	<b>-</b>	<b>84 393</b>	<b>84 393</b>	<b>-</b>	<b>66 425</b>	<b>66 425</b>	<b>17 968</b>	<b>324 607</b>	<b>342 575</b>
Refonte en infrastructure réseaux ENIT	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement	876 800	618 031	22 503	640 534	609 434	20 425	629 860	10 674	236 266	246 940
<b>Total OPE-2023-0013</b>		<b>876 800</b>	<b>618 031</b>	<b>22 503</b>	<b>640 534</b>	<b>609 434</b>	<b>20 425</b>	<b>629 860</b>	<b>10 674</b>	<b>236 266</b>	<b>246 940</b>
	Ss total personnel	48 999	48 999	-	48 999	48 999	-	48 999	-	-	-
	Ss total fonctionnement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ss total investissement	11 536 801	909 932	705 327	1 615 259	812 175	444 177	1 256 352	358 908	9 921 541	10 280 449
	<b>Total Contrats d'investissement</b>	<b>11 585 800</b>	<b>958 931</b>	<b>705 327</b>	<b>1 664 259</b>	<b>861 174</b>	<b>444 177</b>	<b>1 305 351</b>	<b>358 908</b>	<b>9 921 541</b>	<b>10 280 449</b>
AAP Coeurs	Personnel	12 000		3 922	3 922		3 922	3 922	0	8 078	8 078
	Fonctionnement				0			0	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0017</b>		<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>3 922</b>	<b>3 922</b>	<b>-</b>	<b>3 922</b>	<b>3 922</b>	<b>-</b>	<b>8 078</b>	<b>8 078</b>
Cordée de la Réussite	Personnel	66 242	2 678	46 254	48 933	2 678	46 254	48 933	0	17 309	17 309
	Fonctionnement	40 578	408	220	628	408	220	628	0	39 950	39 950
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0024</b>		<b>106 820</b>	<b>3 086</b>	<b>46 474</b>	<b>49 561</b>	<b>3 086</b>	<b>46 474</b>	<b>49 561</b>	<b>-</b>	<b>57 259</b>	<b>57 259</b>
Dracmi 2023-2024	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	51 027	51 027		51 027	51 027		51 027	0	0	0
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0025</b>		<b>51 027</b>	<b>51 027</b>	<b>-</b>	<b>51 027</b>	<b>51 027</b>	<b>-</b>	<b>51 027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Personnel	47 000	47 000	0	47 000	47 000	0	47 000	0	0	0

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025 (2)	AE consommées en 2025 (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à 2025 (5)	CP consommés en 2025 (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
Erasmus + 22-24	Fonctionnement	404 058	400 811	3 247	404 058	400 416	3 247	403 663	395	0	395
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0013</b>		<b>451 058</b>	<b>447 811</b>	<b>3 247</b>	<b>451 058</b>	<b>447 416</b>	<b>3 247</b>	<b>450 663</b>	<b>395</b>	-	<b>395</b>
Erasmus + 23-25	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	273 092	251 566	15 252	266 818	248 974	13 451	262 426	4 393	6 274	10 666
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2022-0026</b>		<b>273 092</b>	<b>251 566</b>	<b>15 252</b>	<b>266 818</b>	<b>248 974</b>	<b>13 451</b>	<b>262 426</b>	<b>4 393</b>	<b>6 274</b>	<b>10 666</b>
Erasmus + 24-26	Personnel	33 214		33 155	33 155		33 155	33 155	0	59	59
	Fonctionnement	389 423	84 720	271 776	356 496	84 720	270 682	355 402	1 094	32 927	34 021
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2023-0023</b>		<b>422 637</b>	<b>84 720</b>	<b>304 931</b>	<b>389 651</b>	<b>84 720</b>	<b>303 837</b>	<b>388 557</b>	<b>1 094</b>	<b>32 986</b>	<b>34 080</b>
Erasmus + 25-27	Personnel	37 650		9 346	9 346		9 346	9 346	0	28 304	28 304
	Fonctionnement	533 600		119 005	119 005	0	119 005	119 005	0	414 595	414 595
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0015</b>		<b>571 250</b>	-	<b>128 351</b>	<b>128 351</b>	-	<b>128 351</b>	<b>128 351</b>	-	<b>442 899</b>	<b>442 899</b>
Erasmus + 26-28	Personnel				0				0	0	0
	Fonctionnement / Intervention	580 000			0				0	580 000	580 000
	Investissement				0				0	0	0
<b>Total OPE-2025-0012</b>		<b>580 000</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>580 000</b>	<b>580 000</b>
Escape The Classroom	Personnel	36 400		36 384	36 384		36 384	36 384	0	16	16
	Fonctionnement	2 767			0				0	2 767	2 767
	Investissement	2 000			0				0	2 000	2 000
<b>Total OPE-2024-0006</b>		<b>41 167</b>	-	<b>36 384</b>	<b>36 384</b>	-	<b>36 384</b>	<b>36 384</b>	<b>0</b>	<b>4 783</b>	<b>4 783</b>
GENHYO	Personnel	360 013	82 473	134 233	216 706	82 473	134 233	216 706	0	143 307	143 307
	Fonctionnement	183 169	22 691	31 331	54 021	15 352	33 215	48 567	5 454	129 148	134 602
	Investissement	463 249	370 324	33 904	404 228	1 133	338 933	340 066	64 162	59 021	123 183
<b>Total OPE-2023-0024</b>		<b>1 006 431</b>	<b>475 487</b>	<b>199 468</b>	<b>674 955</b>	<b>98 958</b>	<b>506 381</b>	<b>605 340</b>	<b>69 616</b>	<b>331 476</b>	<b>401 091</b>
GENHYO IUT	Personnel	85 677	23 584	12 711	36 295	23 584	12 711	36 295	0	49 382	49 382
	Fonctionnement	12 923	5 523	3 880	9 403	4 774	4 606	9 380	23	3 520	3 543
	Investissement	90 000		58 866	58 866		58 866	58 866	0	31 134	31 134
<b>Total OPE-2024-0009</b>		<b>188 600</b>	<b>29 107</b>	<b>75 457</b>	<b>104 564</b>	<b>28 358</b>	<b>76 183</b>	<b>104 541</b>	<b>23</b>	<b>84 036</b>	<b>84 059</b>
Lutter contre la précarité	Personnel				0			0	0	0	0
	Fonctionnement	10 000		4 800	4 800		997	997	3 802	5 200	9 003
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0011</b>		<b>10 000</b>	-	<b>4 800</b>	<b>4 800</b>	-	<b>997</b>	<b>997</b>	<b>3 802</b>	<b>5 200</b>	<b>9 003</b>
Santé & prévention _ Campus Tarbais	Personnel			0	0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	55 310	25 507	27 700	53 208	23 020	30 055	53 075	133	2 102	2 235
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0005</b>		<b>55 310</b>	<b>25 507</b>	<b>27 700</b>	<b>53 208</b>	<b>23 020</b>	<b>30 055</b>	<b>53 075</b>	<b>133</b>	<b>2 102</b>	<b>2 235</b>
Sport & Culture _ Campus Tarbais	Personnel			0	0		0	0	0	0	0
	Fonctionnement	37 016	10 135	21 271	31 405	3 255	23 911	27 165	4 240	5 611	9 851
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2024-0003</b>		<b>37 016</b>	<b>10 135</b>	<b>21 271</b>	<b>31 405</b>	<b>3 255</b>	<b>23 911</b>	<b>27 165</b>	<b>4 240</b>	<b>5 611</b>	<b>9 851</b>
VUE 2025 _Alimentation sur le campus	Personnel			0	0			0	0	0	0
	Fonctionnement	13 000		6 820	6 820		5 090	5 090	1 730	6 180	7 910
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0005</b>		<b>13 000</b>	-	<b>6 820</b>	<b>6 820</b>	-	<b>5 090</b>	<b>5 090</b>	<b>1 730</b>	<b>6 180</b>	<b>7 910</b>
VUE 2025 _Campus convivial	Personnel			0	0			0	0	0	0
	Fonctionnement	3 000			0			0	0	3 000	3 000
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0008</b>		<b>3 000</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>
VUE 2025 _Prévention santé	Personnel			0	0			0	0	0	0
	Fonctionnement	20 000		10 135	10 135		6 550	6 550	3 585	9 865	13 450
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0006</b>		<b>20 000</b>	-	<b>10 135</b>	<b>10 135</b>	-	<b>6 550</b>	<b>6 550</b>	<b>3 585</b>	<b>9 865</b>	<b>13 450</b>
VUE 2025 _Sport et Culture sur le campus	Personnel			0	0			0	0	0	0
	Fonctionnement	20 000		5 647	5 647		4 769	4 769	878	14 353	15 231
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0007</b>		<b>20 000</b>	-	<b>5 647</b>	<b>5 647</b>	-	<b>4 769</b>	<b>4 769</b>	<b>878</b>	<b>14 353</b>	<b>15 231</b>
VUE 2025 _Vélo en sécurité	Personnel			0	0			0	0	0	0
	Fonctionnement	8 000		7 300	7 300		7 170	7 170	130	700	830
	Investissement				0			0	0	0	0
<b>Total OPE-2025-0009</b>		<b>8 000</b>	-	<b>7 300</b>	<b>7 300</b>	-	<b>7 170</b>	<b>7 170</b>	<b>130</b>	<b>700</b>	<b>830</b>
<b>Ss total personnel</b>		<b>678 196</b>	<b>155 735</b>	<b>276 006</b>	<b>431 741</b>	<b>155 735</b>	<b>276 006</b>	<b>431 741</b>	<b>0</b>	<b>246 455</b>	<b>246 455</b>

		Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à 2025	AE consommées en 2025	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à 2025	CP consommés en 2025	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
	Ss total fonctionnement / Intervention	2 636 964	852 389	528 382	1 380 771	831 946	522 968	1 354 914	25 857	1 256 193	1 282 049
	Ss total investissement	555 249	370 324	92 770	463 094	1 133	397 799	398 932	64 162	92 155	156 317
	<b>Total Contrats d'enseignement</b>	<b>3 870 408</b>	<b>1 378 448</b>	<b>897 158</b>	<b>2 275 606</b>	<b>988 815</b>	<b>1 196 773</b>	<b>2 185 587</b>	<b>90 019</b>	<b>1 594 802</b>	<b>1 684 821</b>
	Ss total personnel	19 123 411	3 257 051	2 081 467	5 338 518	3 257 051	2 081 467	5 338 518	0	13 784 893	13 784 894
	Ss total fonctionnement	10 615 588	2 052 795	1 051 370	3 104 165	1 986 213	1 037 477	3 023 690	80 475	7 511 423	7 591 898
	Ss total investissement	16 282 346	2 282 964	1 945 757	4 228 721	1 738 507	1 395 755	3 134 262	1 094 459	12 053 626	13 148 085
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>46 021 345</b>	<b>7 592 810</b>	<b>5 078 594</b>	<b>12 671 403</b>	<b>6 981 771</b>	<b>4 514 699</b>	<b>11 496 469</b>	<b>1 174 935</b>	<b>33 349 942</b>	<b>34 524 876</b>

**B - Exécution des recettes**

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
Acacia	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	225 865		225 865	0	90 346	135 519
	Autres financements***			0			-
<b>Total Subv-2024-0018</b>		<b>225 865</b>	<b>-</b>	<b>225 865</b>	<b>-</b>	<b>90 346</b>	<b>135 519</b>
ADDITOOOL	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	150 000		150 000	99 472		50 528
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0006</b>		<b>150 000</b>	<b>-</b>	<b>150 000</b>	<b>99 472</b>	<b>-</b>	<b>50 528</b>
Agence de l'eau Normandie	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	144 000		144 000	144 000		-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0001</b>		<b>144 000</b>	<b>-</b>	<b>144 000</b>	<b>144 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AirBus Excelab Flux 3&4	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	49 980		49 980		0	49 980
<b>Total CONT-2025-0026</b>		<b>49 980</b>	<b>-</b>	<b>49 980</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49 980</b>
AirBus Excelab Flux 3	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	33 500		33 500	24 500	9 000	-
<b>Total OPE-2024-0011</b>		<b>33 500</b>	<b>-</b>	<b>33 500</b>	<b>24 500</b>	<b>9 000</b>	<b>-</b>
ALERT_PYR	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	91 360		91 360			91 360
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2024-0043</b>		<b>91 360</b>	<b>-</b>	<b>91 360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91 360</b>
Allocation Doctorale PLASC	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	112 040		112 040	56 224	25 816	30 000
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0012</b>		<b>112 040</b>	<b>-</b>	<b>112 040</b>	<b>56 224</b>	<b>25 816</b>	<b>30 000</b>
Allocation Doctorale Prospère	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	79 540		79 540	38 724	15 000	25 816
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0013</b>		<b>79 540</b>	<b>-</b>	<b>79 540</b>	<b>38 724</b>	<b>15 000</b>	<b>25 816</b>
Allocation Doctorale 2ECS	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	72 506		72 506	21 752		50 754
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0017</b>		<b>72 506</b>	<b>-</b>	<b>72 506</b>	<b>21 752</b>	<b>-</b>	<b>50 754</b>
Allocation Doctorale Fasurf	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	72 506		72 506	43 504		29 002
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0018</b>		<b>72 506</b>	<b>-</b>	<b>72 506</b>	<b>43 504</b>	<b>-</b>	<b>29 002</b>
Alsymbex	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	13 044		13 044		13 044	-
<b>Total CONT-2025-0001</b>		<b>13 044</b>	<b>-</b>	<b>13 044</b>	<b>-</b>	<b>13 044</b>	<b>-</b>
AMICMA	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	928 699		928 699		417 915	510 784
	Autres financements***			0			-
<b>Total Subv-2024-0020</b>		<b>928 699</b>	<b>-</b>	<b>928 699</b>	<b>-</b>	<b>417 915</b>	<b>510 784</b>
Asystem	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	7 500		7 500			7 500
	Autres financements***	36 000		36 000	24 000	12 000	-
<b>Total OPE-2022-0003</b>		<b>43 500</b>	<b>-</b>	<b>43 500</b>	<b>24 000</b>	<b>12 000</b>	<b>7 500</b>
Aubert & Duval	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	46 000		46 000		23 000	23 000
<b>Total CONT-2024-0004</b>		<b>46 000</b>	<b>-</b>	<b>46 000</b>	<b>-</b>	<b>23 000</b>	<b>23 000</b>
Axsens_ProWhy	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	45 000		45 000		12 000	33 000
<b>Total CONT-2024-0034</b>		<b>45 000</b>	<b>-</b>	<b>45 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>	<b>33 000</b>
BELIEVER-LGP (ANR)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	64 581		64 581	0	6 458	58 123
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0075</b>		<b>64 581</b>	<b>-</b>	<b>64 581</b>	<b>-</b>	<b>6 458</b>	<b>58 123</b>
BELIEVER-LMDC (ANR)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	369 215		369 215	0	36 921	332 294
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0014</b>		<b>369 215</b>	<b>-</b>	<b>369 215</b>	<b>-</b>	<b>36 921</b>	<b>332 294</b>
CALL	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	171 385		171 385	34 277	34 277	102 831
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2023-0021</b>		<b>171 385</b>	<b>-</b>	<b>171 385</b>	<b>34 277</b>	<b>34 277</b>	<b>102 831</b>
Campus Aero Adour (C2A)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	1 611 671		1 611 671	0	0	1 611 671
	Autres financements***	265 000		265 000			265 000
<b>Total SUBV-2025-0035</b>		<b>1 876 671</b>	<b>-</b>	<b>1 876 671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 876 671</b>
Ca-Peek	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	87 259		87 259	52 353	17 455	17 451
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0030</b>		<b>87 259</b>	<b>-</b>	<b>87 259</b>	<b>52 353</b>	<b>17 455</b>	<b>17 451</b>
CHAIKMAT	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	315 952		315 952	252 762		63 190
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0015</b>		<b>315 952</b>	<b>-</b>	<b>315 952</b>	<b>252 762</b>	<b>-</b>	<b>63 190</b>
CHAIRE Porfesseur Junior	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	200 000		200 000	200 000		-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2024-0007</b>		<b>200 000</b>	<b>-</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
CHAIRE Efficience	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	133 635		133 635	131 593	2 041	0
	Autres financements***	250 000		250 000	210 000	20 000	20 000
<b>Total OPE-2020-0009</b>		<b>383 635</b>	<b>-</b>	<b>383 635</b>	<b>341 593</b>	<b>22 041</b>	<b>20 000</b>
CHROMAERO	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	201 600		201 600	20 160	181 440	-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2018-0033</b>		<b>201 600</b>	<b>-</b>	<b>201 600</b>	<b>20 160</b>	<b>181 440</b>	<b>-</b>
CITEL	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	70 498		70 498	0	0	70 498
<b>Total CONT-2025-0009</b>		<b>70 498</b>	<b>-</b>	<b>70 498</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70 498</b>
CODE TRACK	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	106 407		106 407	99 513	6 894	0

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2019-0043</b>		<b>106 407</b>	-	<b>106 407</b>	<b>99 513</b>	<b>6 894</b>	<b>0</b>
Colibri	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	70 000		70 000			70 000
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2023-0021</b>		<b>70 000</b>	-	<b>70 000</b>	-	-	<b>70 000</b>
Colibri (ADEME)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	140 000		140 000		43 139	96 861
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2024-0021</b>		<b>140 000</b>	-	<b>140 000</b>	-	<b>43 139</b>	<b>96 861</b>
Conseil Départemental Mayotte	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	56 000		56 000	34 000		22 000
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0024</b>		<b>56 000</b>	-	<b>56 000</b>	<b>34 000</b>	-	<b>22 000</b>
CONT-VLM-ZGHEIB Elia (Post-Doc)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	132 000		132 000		58 000	74 000
<b>CONT-2023-0004</b>		<b>132 000</b>	-	<b>132 000</b>	-	<b>58 000</b>	<b>74 000</b>
CORSO MAGENTA	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	67 000		67 000	67 000		-
<b>Total OPE-2019-0031</b>		<b>67 000</b>	-	<b>67 000</b>	<b>67 000</b>	-	-
DANIEL-EURALIS (Ct Collab.)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	5 000		5 000	0	3 200	1 800
<b>Total CONT-2025-0020</b>		<b>5 000</b>	-	<b>5 000</b>	-	<b>3 200</b>	<b>1 800</b>
DEFI_CLE-SPHAND	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	81 556		81 556	8 156		73 400
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2023-0009</b>		<b>81 556</b>	-	<b>81 556</b>	<b>8 156</b>	-	<b>73 400</b>
DIGITAL EARTH	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	183 600		183 600		55 080	128 520
	Autres financements***			0			-
<b>SUBV-2023-0036</b>		<b>183 600</b>	-	<b>183 600</b>	-	<b>55 080</b>	<b>128 520</b>
DURECOS (Feder)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	94 973		94 973			94 973
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0055</b>		<b>94 973</b>	-	<b>94 973</b>	-	-	<b>94 973</b>
ECOSYSPRO	Financement de l'Etat*			0	400 000		-
	Autres financements publics**	800 000		800 000			800 000
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0027</b>		<b>1 200 000</b>	-	<b>1 200 000</b>	<b>400 000</b>	-	<b>800 000</b>
EDF Cifre	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	45 000		45 000	18 000	13 000	14 000
<b>Total OPE-2022-0028</b>		<b>45 000</b>	-	<b>45 000</b>	<b>18 000</b>	<b>13 000</b>	<b>14 000</b>
ENABLE	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	236 628		236 628	236 628		-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2017-0053</b>		<b>236 628</b>	-	<b>236 628</b>	<b>236 628</b>	-	-
FAN (Feder)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	94 973		94 973			94 973
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0056</b>		<b>94 973</b>	-	<b>94 973</b>	-	-	<b>94 973</b>
FLOEME	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	147 504		147 504	118 004		29 500
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0022</b>		<b>147 504</b>	-	<b>147 504</b>	<b>118 004</b>	-	<b>29 500</b>
France Relance	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	510 144		510 144	509 000	1 144	0
	Autres financements***	54 000		54 000	48 000		6 000
<b>Total OPE-2021-0025</b>		<b>564 144</b>	-	<b>564 144</b>	<b>557 000</b>	<b>1 144</b>	<b>6 000</b>
FUNGI_Prestation C.G.	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	24 000		24 000		24 000	-
<b>Total CONT-2025-0007</b>		<b>24 000</b>	-	<b>24 000</b>	-	<b>24 000</b>	-
GEOFIBNET	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	148 420		148 420	148 420		-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2018-0013</b>		<b>148 420</b>	-	<b>148 420</b>	<b>148 420</b>	-	-
GOTEN	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	304 020		304 020			304 020
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2023-0030</b>		<b>304 020</b>	-	<b>304 020</b>	-	-	<b>304 020</b>
HALBRONN	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	90 000		90 000	90 000		-
<b>Total OPE-2019-0034</b>		<b>90 000</b>	-	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>	-	-
HERR-MAN	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	106 690		106 690	42 676	21 338	42 676
	Autres financements***			0			-
<b>SUBV-2023-0003</b>		<b>106 690</b>	-	<b>106 690</b>	<b>42 676</b>	<b>21 338</b>	<b>42 676</b>
Histo LCBio 2023	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	3 000		3 000	0	3 000	-
<b>Total CONT-2024-0030</b>		<b>3 000</b>	-	<b>3 000</b>	-	<b>3 000</b>	-
Histo ValBiom 2024	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	9 576		9 576		9 576	-
<b>Total OPE-2022-0001</b>		<b>9 576</b>	-	<b>9 576</b>	-	<b>9 576</b>	-
IMT Nord Europe_Thèse D.C.	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	60 500		60 500			60 500
<b>Total CONT-2024-0035</b>		<b>60 500</b>	-	<b>60 500</b>	-	-	<b>60 500</b>
IOTAT	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	45 000		45 000	35 000	10 000	-
<b>Total OPE-2021-0019</b>		<b>45 000</b>	-	<b>45 000</b>	<b>35 000</b>	<b>10 000</b>	-
LCBio_Lin et Chanvre Bio	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	3 000		3 000		3 000	-
<b>Total OPE-2025-0002</b>		<b>3 000</b>	-	<b>3 000</b>	-	<b>3 000</b>	-
Liebherr	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
	Autres financements***	54 234		54 234		54 234	
<b>Total CONT-2024-0019</b>		<b>54 234</b>	<b>-</b>	<b>54 234</b>	<b>-</b>	<b>54 234</b>	<b>-</b>
MAMA	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	97 992		97 992	97 992		
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2018-0028</b>		<b>97 992</b>	<b>-</b>	<b>97 992</b>	<b>97 992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
MAPEI	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**			0			
	Autres financements***	21 000		21 000		7 000	14 000
<b>Total CONT-2025-0027</b>		<b>21 000</b>	<b>-</b>	<b>21 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>14 000</b>
MUSO	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	71 292		71 292	71 292		
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2019-0018</b>		<b>71 292</b>	<b>-</b>	<b>71 292</b>	<b>71 292</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Nanolife	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	307 360		307 360	184 416	61 694	61 250
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0031</b>		<b>307 360</b>	<b>-</b>	<b>307 360</b>	<b>184 416</b>	<b>61 694</b>	<b>61 250</b>
Neptune	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**			0			
	Autres financements***	88 960		88 960			88 960
<b>Total CONT-2025-0059</b>		<b>88 960</b>	<b>-</b>	<b>88 960</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>88 960</b>
NUTTeO	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	14 512 348	1 213 459	13 298 889	915 510	178 575	12 204 804
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0010</b>		<b>14 512 348</b>	<b>1 213 459</b>	<b>13 298 889</b>	<b>915 510</b>	<b>178 575</b>	<b>12 204 804</b>
NUTTeO_AAPMob-AyG	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	22 668	13 147	9 521		9 521	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0064</b>		<b>22 668</b>	<b>13 147</b>	<b>9 521</b>	<b>-</b>	<b>9 521</b>	<b>-</b>
NUTTeO_AAPMob-BaT	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	9 000	5 670	3 330			3 330
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0065</b>		<b>9 000</b>	<b>5 670</b>	<b>3 330</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 330</b>
NUTTeO_AAPMob-BeK	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	10 468	6 594	3 874			3 874
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0070</b>		<b>10 468</b>	<b>6 594</b>	<b>3 874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 874</b>
NUTTeO_AAPMob-LoM	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	12 878	8 113	4 765			4 765
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0072</b>		<b>12 878</b>	<b>8 113</b>	<b>4 765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 765</b>
NUTTeO_AAPMob-MoK	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 000	4 410	2 590			2 590
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0069</b>		<b>7 000</b>	<b>4 410</b>	<b>2 590</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 590</b>
NUTTeO_AAPMob-RADIUS	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	33 600	19 488	14 112		14 112	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0068</b>		<b>33 600</b>	<b>19 488</b>	<b>14 112</b>	<b>-</b>	<b>14 112</b>	<b>-</b>
NUTTeO_AAPMob-VaN	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	2 000	1 260	740			740
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0067</b>		<b>2 000</b>	<b>1 260</b>	<b>740</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>740</b>
NUTTeO_Emergence_F2A-PM	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	139 980		139 980	69 990		69 990
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2023-0042</b>		<b>139 980</b>	<b>-</b>	<b>139 980</b>	<b>69 990</b>	<b>-</b>	<b>69 990</b>
NUTTeO_Emergence_REFI2 Végé	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	151 800		151 800	69 900	0	81 900
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2024-0017</b>		<b>151 800</b>	<b>-</b>	<b>151 800</b>	<b>69 900</b>	<b>-</b>	<b>81 900</b>
NUTTeO_Emergence_TAMP4GreSE	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	139 200		139 200	69 600		69 600
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2023-0041</b>		<b>139 200</b>	<b>-</b>	<b>139 200</b>	<b>69 600</b>	<b>-</b>	<b>69 600</b>
NUTTeO_Exploratoire_COFU TURi	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	12 000		12 000			12 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0100</b>		<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_DEEA ASS	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	12 000		12 000		0	12 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0102</b>		<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_Diagnostree	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	13 800		13 800		13 800	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0009</b>		<b>13 800</b>	<b>-</b>	<b>13 800</b>	<b>-</b>	<b>13 800</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_DONUT	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 300		7 300		7 300	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0058</b>		<b>7 300</b>	<b>-</b>	<b>7 300</b>	<b>-</b>	<b>7 300</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_EMPTYERR	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 000		7 000		7 000	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0096</b>		<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_E-Trust	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	10 000		10 000			10 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0011</b>		<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_Gamme	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	12 802		12 802		12 802	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0007</b>		<b>12 802</b>	<b>-</b>	<b>12 802</b>	<b>-</b>	<b>12 802</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_Hybrid	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	14 000		14 000		14 000	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0028</b>		<b>14 000</b>	<b>-</b>	<b>14 000</b>	<b>-</b>	<b>14 000</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_MASTICATE	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	11 000		11 000			11 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0098</b>		<b>11 000</b>	<b>-</b>	<b>11 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_MC2	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 000		7 000		7 000	

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0008</b>		<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_MOB HYDIQ	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	13 000		13 000			13 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0099</b>		<b>13 000</b>	<b>-</b>	<b>13 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_SEG-BIOIA	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	10 000		10 000			10 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0095</b>		<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>
NUTTeO_Exploratoire_sINTEXE	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	5 300		5 300		5 300	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0010</b>		<b>5 300</b>	<b>-</b>	<b>5 300</b>	<b>-</b>	<b>5 300</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_TAMP EST	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 000		7 000		7 000	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0027</b>		<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Exploratoire_Tuscan	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	7 000		7 000		7 000	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0029</b>		<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>
NUTTeO_Impulsion_Echelle	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	65 000		65 000			65 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0034</b>		<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>
NUTTeO_Impulsion_ACTHARUS	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	65 000		65 000			65 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0025</b>		<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>
NUTTeO_Impulsion_Amie	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	65 000		65 000			65 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0012</b>		<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>
NUTTeO_Impulsion_MULTIA XIAL	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	96 500		96 500		56 500	40 000
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0038</b>		<b>96 500</b>	<b>-</b>	<b>96 500</b>	<b>-</b>	<b>56 500</b>	<b>40 000</b>
NUTTeO_Impulsion_SmartWind	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	138 962		138 962		69 481	69 481
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0033</b>		<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>69 481</b>	<b>69 481</b>
NUTTeO_Impulsion_Soudim Spaek	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	138 962		138 962		69 481	69 481
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0026</b>		<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>69 481</b>	<b>69 481</b>
NUTTeO_Impulsion_Symbiosis²	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	138 962		138 962		69 481	69 481
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0032</b>		<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>138 962</b>	<b>-</b>	<b>69 481</b>	<b>69 481</b>
NUTTeO_Impulsion_TECSTURE	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	76 648		76 648		76 648	
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0031</b>		<b>76 648</b>	<b>-</b>	<b>76 648</b>	<b>-</b>	<b>76 648</b>	<b>-</b>
Nweh Framework	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**			0	0		
	Autres financements***	15 000		15 000			15 000
<b>Total CONT-2025-0040</b>		<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>15 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15 000</b>
OBS- TAMP : Défi Clé Robotique Canada (Toronto) mobilité	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	8 000		8 000	0		8 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2023-0016</b>		<b>8 000</b>	<b>-</b>	<b>8 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 000</b>
OntoCommons	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	390 409		390 409	390 408		0
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2020-0007</b>		<b>390 409</b>	<b>-</b>	<b>390 409</b>	<b>390 408</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Plasmacut	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	64 131		64 131	30 044	34 087	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2016-0031</b>		<b>64 131</b>	<b>-</b>	<b>64 131</b>	<b>30 044</b>	<b>34 087</b>	<b>-</b>
POCRISC	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	106 939		106 939	106 939		
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2018-0011</b>		<b>106 939</b>	<b>-</b>	<b>106 939</b>	<b>106 939</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
PRECIPUT 6	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	378 083		378 083	263 553	114 530	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0021</b>		<b>378 083</b>	<b>-</b>	<b>378 083</b>	<b>263 553</b>	<b>114 530</b>	<b>-</b>
PROCSYMA	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	127 500		127 500		63 406	64 094
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2023-0001</b>		<b>127 500</b>	<b>-</b>	<b>127 500</b>	<b>-</b>	<b>63 406</b>	<b>64 094</b>
PROPUSIBOT (ANR)	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	373 755		373 755		37 375	336 380
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2025-0023</b>		<b>373 755</b>	<b>-</b>	<b>373 755</b>	<b>-</b>	<b>37 375</b>	<b>336 380</b>
PYRENEES CHANVRE	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	31 334		31 334	15 667		15 667
	Autres financements***			0			
<b>Total CONT-2024-0002</b>		<b>31 334</b>	<b>-</b>	<b>31 334</b>	<b>15 667</b>	<b>-</b>	<b>15 667</b>
PYRENEES CHANVRE-PHASE2	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	35 000		35 000	17 500		17 500
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2024-0016</b>		<b>35 000</b>	<b>-</b>	<b>35 000</b>	<b>17 500</b>	<b>-</b>	<b>17 500</b>
RATIER FIGEAC	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**			0			
	Autres financements***	135 000		135 000	135 000		
<b>Total OPE-2019-0033</b>		<b>135 000</b>	<b>-</b>	<b>135 000</b>	<b>135 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Remind 4.0	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	363 000		363 000	230 000	90 000	43 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0027</b>		<b>363 000</b>	<b>-</b>	<b>363 000</b>	<b>230 000</b>	<b>90 000</b>	<b>43 000</b>
REMORA	Financement de l'Etat*	16 353		16 353	16 353		
	Autres financements publics**	92 667		92 667	38 157	38 157	16 353

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0033</b>		<b>109 020</b>	-	<b>109 020</b>	<b>54 510</b>	<b>38 157</b>	<b>16 353</b>
REVALPET UP	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	94 326		94 326	94 326		- 0
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2020-0011</b>		<b>94 326</b>	-	<b>94 326</b>	<b>94 326</b>	-	<b>0</b>
RIS_INCOME	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	124 605		124 605	22 883	12 708	89 015
	Autres financements***			0			-
<b>SUBV-2023-0034</b>		<b>124 605</b>	-	<b>124 605</b>	<b>22 883</b>	<b>12 708</b>	<b>89 015</b>
ROXEL	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	213 333		213 333	213 290	43	-
<b>Total OPE-2019-0026</b>		<b>213 333</b>	-	<b>213 333</b>	<b>213 290</b>	<b>43</b>	-
SAFEPOWER	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	312 988		312 988		151 267	161 721
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2024-0003</b>		<b>312 988</b>	-	<b>312 988</b>	-	<b>151 267</b>	<b>161 721</b>
SAFRAN	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	90 000		90 000	90 000		-
<b>Total OPE-2018-0029</b>		<b>90 000</b>	-	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>	-	-
SAFRAN-INCONEL718	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	5 000		5 000	5 000		-
<b>Total CONT-2024-0005</b>		<b>5 000</b>	-	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	-	-
SC_Reborn	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	50 287		50 287	40 229		10 058
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0006</b>		<b>50 287</b>	-	<b>50 287</b>	<b>40 229</b>	-	<b>10 058</b>
Segnere	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	38 500		38 500	10 000		28 500
<b>Total OPE-2022-0015</b>		<b>38 500</b>	-	<b>38 500</b>	<b>10 000</b>	-	<b>28 500</b>
SensAEVA	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	239 500		239 500	59 875	11 419	168 206
	Autres financements***			0	0		-
<b>Total SUBV-2024-0019</b>		<b>239 500</b>	-	<b>239 500</b>	<b>59 875</b>	<b>11 419</b>	<b>168 206</b>
SMART	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	208 272		208 272	208 272		- 0
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2018-0005</b>		<b>208 272</b>	-	<b>208 272</b>	<b>208 272</b>	-	<b>0</b>
SousLeSens_Total Energies	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	100 000		100 000	100 000		-
<b>Total OPE-2023-0017</b>		<b>100 000</b>	-	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	-	-
SPARTAN	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	198 000		198 000	59 400	0	138 600
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0002</b>		<b>198 000</b>	-	<b>198 000</b>	<b>59 400</b>	-	<b>138 600</b>
Ssuchy NEXT	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	399 000		399 000	109 725	109 725	179 550
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2023-0005</b>		<b>399 000</b>	-	<b>399 000</b>	<b>109 725</b>	<b>109 725</b>	<b>179 550</b>
STTP	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	87 730		87 730	24 669	29 308	33 753
	Autres financements***	87 730		87 730			87 730
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2024-0008</b>		<b>175 460</b>	-	<b>175 460</b>	<b>24 669</b>	<b>29 308</b>	<b>121 483</b>
STTP 2023	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	59 170		59 170	29 585		29 585
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2023-0014</b>		<b>59 170</b>	-	<b>59 170</b>	<b>29 585</b>	-	<b>29 585</b>
TAFFTA	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	159 014		159 014	63 604	31 802	63 608
	Autres financements***			0			-
<b>SUBV-2024-0009</b>		<b>159 014</b>	-	<b>159 014</b>	<b>63 604</b>	<b>31 802</b>	<b>63 608</b>
TD-AI-LBM	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	5 294		5 294	5 294		-
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2021-0009</b>		<b>5 294</b>	-	<b>5 294</b>	<b>5 294</b>	-	-
TERASUVIMAT	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	213 665		213 665			213 665
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0053</b>		<b>213 665</b>	-	<b>213 665</b>	-	-	<b>213 665</b>
TETSUO (ANR)	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	187 843		187 843		18 784	169 059
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2025-0015</b>		<b>187 843</b>	-	<b>187 843</b>	-	<b>18 784</b>	<b>169 059</b>
Tomoro	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	160 460		160 460	96 276	32 092	32 092
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0022</b>		<b>160 460</b>	-	<b>160 460</b>	<b>96 276</b>	<b>32 092</b>	<b>32 092</b>
TOTEM	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**			0			-
	Autres financements***	22 500		22 500		11 250	11 250
<b>Total CONT-2024-0033</b>		<b>22 500</b>	-	<b>22 500</b>	-	<b>11 250</b>	<b>11 250</b>
TREC	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	246 458		246 458	34 731	34 731	176 996
	Autres financements***			0			-
<b>Total SUBV-2023-0019</b>		<b>246 458</b>	-	<b>246 458</b>	<b>34 731</b>	<b>34 731</b>	<b>176 996</b>
Vurtuel Concept	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	2 500		2 500		2 500	-
	Autres financements***	20 000		20 000			20 000
<b>Total OPE-2021-0018</b>		<b>22 500</b>	-	<b>22 500</b>	-	<b>2 500</b>	<b>20 000</b>
X-FA2023	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	310 378		310 378	101 450	73 426	135 502
	Autres financements***			0			-
<b>SUBV-2023-0002</b>		<b>310 378</b>	-	<b>310 378</b>	<b>101 450</b>	<b>73 426</b>	<b>135 502</b>
X-IMS	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	231 379		231 379	138 825	46 279	46 275
	Autres financements***			0			-
<b>Total OPE-2022-0034</b>		<b>231 379</b>	-	<b>231 379</b>	<b>138 825</b>	<b>46 279</b>	<b>46 275</b>
ZENCHA	Financement de l'Etat*			0			-
	Autres financements publics**	90 000		90 000	0	72 000	18 000

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
	Autres financements***			0			
<b>Total SUBV-2024-0006</b>		<b>90 000</b>	<b>-</b>	<b>90 000</b>	<b>-</b>	<b>72 000</b>	<b>18 000</b>
	Ss total financement de l'Etat	802 753		802 753	530 482	40 727	231 544
	Ss total autres financements publics	29 625 066		29 625 066	5 837 200	2 604 825	21 183 041
	Ss total autres financements	2 150 625		2 150 625	1 069 790	285 347	795 488
<b>S/Total Contrats de recherche</b>		<b>32 578 444</b>	<b>1 272 141</b>	<b>31 306 303</b>	<b>7 437 472</b>	<b>2 930 899</b>	<b>20 937 932</b>
CPER-P2IA	Financement de l'Etat*	2 800 000		2 800 000	291 600	123 100	2 385 300
	Autres financements publics**	1 200 000		1 200 000			1 200 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2023-0011</b>		<b>4 000 000</b>	<b>-</b>	<b>4 000 000</b>	<b>291 600</b>	<b>123 100</b>	<b>3 585 300</b>
CPER-Renapa	Financement de l'Etat*	100 000		100 000	100 000		
	Autres financements publics**	3 200 000		3 200 000			3 200 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2023-0012</b>		<b>3 300 000</b>	<b>-</b>	<b>3 300 000</b>	<b>100 000</b>	<b>-</b>	<b>3 200 000</b>
CPER IUT	Financement de l'Etat*	1 050 000		1 050 000		105 000	945 000
	Autres financements publics**	1 950 000		1 950 000			1 950 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0013</b>		<b>3 000 000</b>	<b>-</b>	<b>3 000 000</b>	<b>-</b>	<b>105 000</b>	<b>2 895 000</b>
	Ss total financement de l'Etat	3 950 000		3 950 000	391 600	228 100	3 330 300
	Ss total autres financements publics	6 350 000		6 350 000	-	-	6 350 000
	Ss total autres financements	-		0	-	-	-
<b>S/total général Opérations investissement</b>		<b>10 300 000</b>	<b>-</b>	<b>10 300 000</b>	<b>391 600</b>	<b>228 100</b>	<b>9 680 300</b>
AAP Coeurs	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	12 000		12 000	0	0	12 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0017</b>		<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>
Cordée de la réussite	Financement de l'Etat*	106 820		106 820	42 425	43 945	20 450
	Autres financements publics**			0			
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0004</b>		<b>106 820</b>	<b>-</b>	<b>106 820</b>	<b>42 425</b>	<b>43 945</b>	<b>20 450</b>
Dracmi 2023-2024	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	52 327		52 327	45 849	6 478	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0025</b>		<b>52 327</b>	<b>-</b>	<b>52 327</b>	<b>45 849</b>	<b>6 478</b>	<b>-</b>
Erasmus+ 22-24	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	451 058		451 058	361 124	89 934	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0013</b>		<b>451 058</b>	<b>-</b>	<b>451 058</b>	<b>361 124</b>	<b>89 934</b>	<b>-</b>
Erasmus+ 23-25	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	273 092		273 092	218 717	54 375	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2022-0026</b>		<b>273 092</b>	<b>-</b>	<b>273 092</b>	<b>218 717</b>	<b>54 375</b>	<b>-</b>
Erasmus+ 24-26	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	422 637		422 637	291 168	46 942	84 527
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2023-0023</b>		<b>422 637</b>	<b>-</b>	<b>422 637</b>	<b>291 168</b>	<b>46 942</b>	<b>84 527</b>
Erasmus+ 25-27	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	571 250		571 250		457 000	114 250
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0015</b>		<b>571 250</b>	<b>-</b>	<b>571 250</b>	<b>-</b>	<b>457 000</b>	<b>114 250</b>
Erasmus+ 26-28	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	580 000		580 000		0	580 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0012</b>		<b>580 000</b>	<b>-</b>	<b>580 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>580 000</b>
Escape The Classroom	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	41 167		41 167	0		41 167
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0006</b>		<b>41 167</b>	<b>-</b>	<b>41 167</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41 167</b>
Genhyo	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	1 079 865	205 379	874 486	473 040	314 779	86 667
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2023-0024</b>		<b>1 079 865</b>	<b>205 379</b>	<b>874 486</b>	<b>473 040</b>	<b>314 779</b>	<b>86 667</b>
Genhyo IUT	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	198 223	68 300	129 923	77 954	38 977	12 992
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0009</b>		<b>198 223</b>	<b>68 300</b>	<b>129 923</b>	<b>77 954</b>	<b>38 977</b>	<b>12 992</b>
Lutter contre la précarité	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	10 000		10 000		5 000	5 000
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0011</b>		<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>10 000</b>	<b>-</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
Santé et prévention _ Campus Tarbais	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	55 310	7 610	47 700	29 263	18 437	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0005</b>		<b>55 310</b>	<b>7 610</b>	<b>47 700</b>	<b>29 263</b>	<b>18 437</b>	<b>-</b>
Sport & Culture _ Campus Tarbais	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	37 016	5 093	31 923	19 584	12 339	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2024-0003</b>		<b>37 016</b>	<b>5 093</b>	<b>31 923</b>	<b>19 584</b>	<b>12 339</b>	<b>-</b>
VUE 2025_Alimentation sur le campus	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	13 000	1 624	11 376		11 376	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0005</b>		<b>13 000</b>	<b>1 624</b>	<b>11 376</b>	<b>-</b>	<b>11 376</b>	<b>-</b>
VUE 2025_Campus convivial	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	3 000	375	2 625		2 625	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0008</b>		<b>3 000</b>	<b>375</b>	<b>2 625</b>	<b>-</b>	<b>2 625</b>	<b>-</b>
VUE 2025_Prévention santé	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	20 000	2 499	17 501		17 501	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0006</b>		<b>20 000</b>	<b>2 499</b>	<b>17 501</b>	<b>-</b>	<b>17 501</b>	<b>-</b>
VUE 2025_Sport et Culture sur le campus	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	20 000	2 499	17 501		17 501	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0007</b>		<b>20 000</b>	<b>2 499</b>	<b>17 501</b>	<b>-</b>	<b>17 501</b>	<b>-</b>
VUE 2025_Vélo en sécurité	Financement de l'Etat*			0			
	Autres financements publics**	8 000	1 000	7 000	0	7 000	
	Autres financements***			0			
<b>Total OPE-2025-0009</b>		<b>8 000</b>	<b>1 000</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>	<b>7 000</b>	<b>-</b>
	Financement de l'Etat	106 820		106 820	42 425	43 945	20 450
	Autres financements publics	3 847 945	294 379	3 553 566	1 516 699	1 100 263	936 603
	Autres financements						

Opération	Nature	Montant de la prévision	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
				Montant	Encaissements des années antérieures à 2025	Encaissement réalisés en 2025	Reste à encaisser en N+1 et suivantes
		(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
<b>S/s Total Contrats d'Enseignement</b>		<b>3 954 765</b>	<b>294 379</b>	<b>3 660 386</b>	<b>1 559 124</b>	<b>1 144 208</b>	<b>957 053</b>
<b>Ss total financement de l'Etat</b>		<b>4 859 573</b>	<b>-</b>	<b>4 859 573</b>	<b>964 507</b>	<b>312 772</b>	<b>3 582 294</b>
<b>Ss total autres financements publics</b>		<b>39 823 011</b>	<b>294 379</b>	<b>39 528 632</b>	<b>7 353 899</b>	<b>3 705 088</b>	<b>28 469 645</b>
<b>Ss total autres financements</b>		<b>2 150 625</b>	<b>-</b>	<b>2 150 625</b>	<b>1 069 790</b>	<b>285 347</b>	<b>795 488</b>
<b>TOTAL Général</b>		<b>46 833 209</b>	<b>1 566 520</b>	<b>45 266 689</b>	<b>9 388 196</b>	<b>4 303 207</b>	<b>31 575 285</b>

\* Subvention pour charges de service public, subvention pour charges d'investissement, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics et autres financements publics fléchés

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés