

# Offre de stage – stage recherche, Master 2

**Gouvernance, viabilité et « dark side » des plateformes de données d'intérêt général**

**Durée : 6 mois (à partir de septembre 2026)**

**Lieu : Université de Technologie Tarbes Occitanie Pyrénées / LGTO/LGP**

**Encadrement : Ysé Commandré**

## Contexte scientifique

Les plateformes de données occupent aujourd'hui une place centrale dans les politiques européennes de souveraineté numérique et de valorisation des données d'intérêt général. Situées à l'interface entre bien commun et logique de marché, elles visent à fluidifier les échanges d'informations, renforcer la transparence et soutenir l'innovation.

Pourtant, leur viabilité économique, leur légitimité sociale et leurs équilibres de gouvernance demeurent fragiles.

Le stage s'inscrit dans un projet de recherche comparatif portant sur deux cas emblématiques :

- Une plateforme de données initialement soutenue par des acteurs publics, puis privatisée et récemment rachetée. Son évolution soulève des questions de modèle économique, de captation de valeur et de dépendance technologique.
- Une infrastructure nationale de mutualisation des données, au cœur des débats sur la souveraineté numérique, la gouvernance des données et la confiance citoyenne.

Ce projet s'organise autour de la question centrale suivante :

- Dans quelles conditions les plateformes de données d'intérêt général peuvent-elles concilier viabilité économique, légitimité sociale et gouvernance démocratique ?

Et des sous-questions associées :

- Quels modèles économiques permettent leur viabilité ?
- Comment la gouvernance des données est-elle organisée ?
- Quels mécanismes de pouvoir ou de captation de valeur apparaissent ?

## Ancrage théorique

Ce projet prolonge des travaux doctoraux ayant analysé l'usage de la blockchain pour la « transparence » des filières à partir d'une grille de lecture articulante :

- panoptique
- capitalisme de surveillance
- et tensions entre dévoilement, pouvoir et captation de valeur

Le stage permettra d'élargir cette grille d'analyse des dispositifs de transparence sectoriels vers des plateformes nationales de données, en interrogeant :

- la production d'asymétries informationnelles,
- les mécanismes de légitimation,
- les éventuelles formes contemporaines de « transparency-washing »,
- les modèles hybrides entre infrastructure publique et logique marchande.

## Missions du/de la stagiaire

Le/la stagiaire participera activement aux phases 1 et 2 du projet :

### 1- Analyse documentaire approfondie

- Étude des statuts, rapports publics, documents juridiques
- Identification et analyse des modèles économiques et partenariats
- Cartographie des acteurs et controverses
- Réalisation d'un état de l'art et d'une revue de littérature

### 2- Contribution aux enquêtes qualitatives

- Participation à la préparation des guides d'entretien
- Réalisation d'entretiens
- Transcription et codage thématique
- Contribution à un codage théorique inspiré de la grille d'analyse « panoptique / surveillance » ou identification d'une nouvelle grille

### 3- Analyse exploratoire comparative

- Identification des tensions entre viabilité économique et intérêt collectif
- Analyse des discours de légitimation
- Contribution à une typologie des modèles viables / non viables

### 4- Valorisation scientifique

- Participation à la rédaction d'un policy brief
- Restitution orale de l'avancement du projet
- Contribution possible à un article académique
- Appui à la préparation d'un futur projet ANR / Horizon Europe

### Profil recherché

Ce stage s'adresse particulièrement aux étudiants/étudiantes intéressés/intéressés par une analyse critique des technologies et des plateformes numériques.

- Master 2 en management stratégique ou sciences de gestion, science politique, sociologie, droit du numérique, génie industriel ou conception des systèmes intégrés
- Intérêt pour :
  - La gouvernance des données, la souveraineté numérique et les plateformes numériques
  - Les méthodes qualitatives de rechercheet/ou pour :
  - Les approches critiques des technologies et des organisations (Critical Management Studies, sociologie des techniques, STS)
  - L'analyse des rapports de pouvoir, des asymétries informationnelles et des dynamiques de captation de valeur dans les infrastructures numériques
- Bonne capacité rédactionnelle
- Autonomie et rigueur

Une expérience en analyse qualitative (NVivo, ATLAS.ti ou équivalent) serait appréciée.

## Environnement scientifique

Le stage s'inscrit dans un projet interdisciplinaire porté par l'Université de Technologie Tarbes Occitanie Pyrénées (UTTOP), créée en janvier 2024, et s'appuie sur une collaboration structurante entre :

- le laboratoire LGTO
- et le laboratoire LGP

Ce cadre institutionnel favorise le croisement des approches en management stratégique, sciences sociales, études des technologies et génie industriel ou conception des systèmes intégrés.

## Apports pour le/la stagiaire

- Participation à un projet financé structurant
- Accès privilégié à des acteurs nationaux de premier plan
- Formation approfondie aux méthodes qualitatives de recherche
- Développement de compétences en analyse critique des plateformes numériques et de la gouvernance des données
- Expérience en valorisation scientifique (policy brief, contribution possible à un article académique)
- Intégration dans une dynamique de montage ANR / Horizon Europe et familiarisation avec le montage de projets de recherche compétitifs
- Possibilité de poursuite en thèse (selon profil et financements)

## Candidature

Merci d'envoyer :

- CV
- Lettre de motivation
- Relevés de notes de M1
- Éventuel mémoire de recherche

à : [yse.commandre@iut-tarbes.fr](mailto:yse.commandre@iut-tarbes.fr)

**Date limite de candidature : 15 mai 2026 (examen des candidatures au fil de l'eau)**

Pour toute question, vous pouvez également contacter l'encadrant de stage à la même adresse e-mail.

Gratification conforme à la réglementation en vigueur (environ 600 € par mois).

